

**Fakulta veterinárního lékařství
Veterinární univerzita Brno**

**Strategický záměr
Fakulty veterinárního lékařství VETUNI
na období let 2021 až 2030**



Předkládá: Doc. MVDr. Michal Crha, Ph.D. – děkan FVL VETUNI

Zpracovalo: vedení Fakulty veterinárního lékařství VETUNI

Projednáno Vědeckou radou FVL VETUNI dne 23. 4. 2021

Schváleno Akademickým senátem FVL VETUNI dne 6. 5. 2021

Brno, 2021

Obsah

1. ÚVOD.....	3
2. VIZE.....	4
3. POSLÁNÍ.....	4
4. STRATEGICKÝ CÍL	4
4. 1. Strategie rozvoje systému kvality.....	6
4. 2. Strategie vzdělávání	7
4.2.1. Pregraduální vzdělávání	7
4.2.2. Doktorské vzdělávání	18
4.2.3. Celoživotní vzdělávání	19
4.3. Strategie rozvoje tvůrčí činnosti.....	19
4.4. Strategie rozvoje odborné činnosti, spolupráce s praxí a naplňování společenské odpovědnosti.....	23
4.5. Strategie rozvoje internacionalizace.....	25
4.6. Strategie rozvoje lidských zdrojů.....	29
4.7. Strategie rozvoje právního prostředí	32
4.8. Strategie rozvoje prostorového a přístrojového zázemí fakulty	32
4.9. Strategie financování fakulty.....	33
4.9.1 Neinvestiční financování	33
4.9.2 Investiční financování.....	35
4.10. Strategie řízení a organizace fakulty	37
4.11. Propagace, marketing a péče o historii a tradice fakulty	38
5. SWOT ANALÝZA	40
6. ZÁVĚR	44
Seznam použitých zkratk:.....	45

1. ÚVOD

Strategický záměr Fakulty veterinárního lékařství (dále jen FVL) Veterinární univerzity Brno na období 2021 až 2030 představuje základní koncepční dokument fakulty, který stanovuje strategie a hlavní rozvojové priority fakulty.

Strategický záměr FVL na období 2021 až 2030 je vypracován v souladu se Strategickým záměrem Veterinární univerzity Brno na období 2021 až 2030. Vychází z legislativního rámce daného zejména zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a dále z nařízení vlády č. 275/2016 Sb., o oblastech vzdělávání ve vysokém školství a nařízení vlády č. 274/2016 Sb., o standardech pro akreditace ve vysokém školství. Strategický záměr vychází z dalších právních předpisů upravujících podmínky pro tvůrčí činnosti, zejména zákona č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů. V profesní poloze vychází Strategický záměr zejména ze zákona č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů.

Na úrovni nadnárodní regulace se Strategický záměr opírá o směrnici Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů, upravující specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů. Opírá se také o směrnici upravující mezinárodní standardy kvality ve vysokoškolském vzdělávání (Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area) z roku 2015 a dokument Evropské asociace veterinárních fakult a univerzit (European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE), zahrnující Standardní operační postupy pro mezinárodní akreditaci veterinárního vzdělávání (SOP EAEVE) ve znění jejich poslední aktualizace v roce 2019. Dále navazuje na výsledky mezinárodních evaluací veterinárního vzdělávání na univerzitě v letech 1995, 2002, 2004 a 2013, obsahujících posouzení a doporučení k dalšímu rozvoji veterinárního vzdělávání na fakultě.

Na národní úrovni Strategický záměr navazuje na výsledky institucionální akreditace univerzity provedené Národním akreditačním úřadem pro vysoké školství v roce 2019, již univerzita získala institucionální akreditaci pro oblast vzdělávání Veterinární lékařství, Veterinární hygiena pro pregraduální i doktorské studijní programy na období 10 let a na výsledky akreditace oborů pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem udělené Národním akreditačním úřadem pro vysoké školství v roce 2020.

Strategický záměr navazuje na Dlouhodobý/Strategický záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti FVL Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020 a jednotlivé aktualizace tohoto dlouhodobého záměru pro roky 2016, 2017, 2018, 2019 a 2020.

2. VIZE

Vizí FVL je v souladu s vizí Veterinární univerzity Brno (dále též VETUNI) uchovávat poznání a rozvíjet univerzitní vzdělávání na úrovni magisterských a doktorských studijních programů a celoživotního vzdělávání ve veterinární vzdělávací oblasti ve smyslu zvyšování kvality vzdělávací činnosti a naplňování mezinárodních standardů univerzitního vzdělávání, rozvíjet tvůrčí myšlení a získávat nové poznatky veterinární tvůrčí činností na nejvyšší úrovni současného vědeckého poznání, uskutečňovat odbornou veterinární a další činnost k naplnění odborné role excelentního odborného veterinárního pracoviště ve vztahu k veřejnosti a celé společnosti, realizovat širokou internacionalizaci vzdělávání a tvůrčí činnosti posilující nadnárodní poznání, porozumění a prohlubování kvality v mezinárodním vysokoškolském prostoru.

Vizí FVL, v souladu s vizí na úrovni univerzity, je kvalitní veterinární fakulta nadnárodního zaměření, mezinárodně otevřená, rozvíjející pozitivní trendy vysokoškolského vzdělávání a tvůrčí činnosti, propojující komunitu studentů a akademických pracovníků, spolupracující s profesní, odbornou i laickou veřejností, prosazující akademické svobody a akademické prostředí na fakultě, rozvíjející se na principu sebeevaluace a interních a externích zpětných vazeb v procesu jejího vývoje, vědomá si své významnosti pro prosperitu společnosti, upevňování zdraví lidí, pro ochranu zdraví zvířat a léčby jejich nemocí, pro nezávadnost potravin, pro rozvoj humanity ve vztahu ke zvířatům a pro další kultivaci společenského prostředí v rámci rozvoje společnosti.

3. POSLÁNÍ

Posláním Fakulty veterinárního lékařství je uskutečňovat univerzitní vzdělávání, vědeckou, výzkumnou, inovační a další tvůrčí činnost, naplňovat roli společenského působení, zabezpečovat celoživotní vzdělávání, provádět odbornou činnost v oblasti veterinárního lékařství a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání FVL jako akademické instituce.

4. STRATEGICKÝ CÍL

Strategickým cílem FVL pro období 2021 až 2030 je rozvíjet postavení fakulty jako mezinárodně uznávané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární lékařství – poskytující velmi kvalitní vzdělávání, realizující excelentní vědu, výzkum a další tvůrčí činnosti, uskutečňující na nejvyšší úrovni profesní odborné činnosti, naplňující roli společenského působení FVL a působící jako mezinárodně otevřená vzdělávací instituce a jako instituce spolupracující s odbornou praxí, prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickým prostředím a hodnotami, využívající znalostní kvalifikované řízení a efektivní financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituce ve vyspělých zemích, a to se strategickým cílem v oblasti:

a) zajišťování kvality – naplňovat zodpovědnost za kvalitu vzdělávání, tvůrčí činnosti a dalších souvisejících činností uskutečňováním a dalším zdokonalováním systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností,

b) vzdělávání – být prestižní vzdělávací institucí poskytující na velmi vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství, a to na úrovni magisterského a doktorského studijního programu a programu celoživotního vzdělávání s vysokou úrovní kvality, diverzity, dostupnosti, internacionalizace a relevance,

c) tvůrčí činnosti (vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti) – být výzkumnou vzdělávací institucí se zaměřením na problematiku, v nichž dosahuje jedinečných výsledků, na podporu excelentních výzkumných aktivit založených na mezinárodních projektech a grantech a vytvářením podmínek pro výzkum v dalších problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti,

d) odborné činnosti – uskutečňovat veterinární činnost na nejvyšší odborné úrovni, vytvářející na fakultě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost, v oblasti spolupráce s praxí poskytovat praxi odborné služby na vysoké profesní úrovni, využívat možnosti vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery, zapojovat odborníky z praxe do činností fakulty, v oblasti naplňování společenské odpovědnosti šířit poznatky svého profesního zaměření i obecných společenských hodnot a tak kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí,

e) internacionalizace – působit jako otevřená vzdělávací instituce s výukou studentů v českém jazyce, s výukou v anglickém studijním programu s vysokým počtem zahraničních studentů, rozšiřující možnosti mobility do i ze zahraničí pro studenty i akademické pracovníky, působící aktivně v mezinárodních organizacích, spolupracující s vybranými mezinárodními subjekty v oblasti vzdělávání, výzkumu i odborných činností a posilující svůj kredit v rámci evropského VŠ prostoru,

f) lidských zdrojů – zkvalitňovat odbornou úroveň a činnosti pracovníků, zlepšovat podmínky pro jejich činnost na FVL a zvyšovat jejich motivaci ke zlepšování vykonávaných činností,

g) vnitřních předpisů a norem – podporovat zkvalitňování právního prostředí na fakultě a univerzitě systémem nastavení práv, povinností a podmínek činností, systémem nových nebo novelizovaných vnitřních předpisů a norem navazujících na obecně závazné právní předpisy,

h) prostorového, přístrojového, materiálního, informačního a administrativního zajištění činností – podporovat jejich rozvoj na úroveň odpovídající úrovni obdobně zaměřených veterinárních fakult či univerzit ve vyspělých evropských zemích,

i) financování – opírat se o v Evropě tradičně silný podíl státních prostředků, využívající současných i nových možností financování činností univerzity s postupným navyšováním podílu nestátních finančních prostředků pro další rozvoj univerzity, uplatňovat principy spravedlnosti a solidarity ve financování jednotlivých součástí fakulty, efektivitu financování činností, transparentnosti ekonomických postupů založených na univerzitně uznaných principech a pravidlech, ve financování vzdělávání posilovat zvyšování kvality vzdělávání, v oblasti financování tvůrčí činnosti posilovat financování úspěšných pracovišť a pracovníků, v oblasti financování odborné činnosti posilovat pracoviště, která získávají tyto prostředky, v oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí pokračovat v dalším dobudování prostorového a technologického zázemí fakulty a obnovování a doplňování moderní přístrojové techniky umožňující vzdělávání, tvůrčí činnost, odbornou činnost a společenské působení fakulty na vysoké úrovni kvality,

j) řízení fakulty – uplatňovat priority založené na koncepční kontinuitě, transparentních postupech vycházejících z objektivních dat a respektující organizačně strukturovanou a personální spravedlnost a právní kvalifikovanost, rozvíjet principy akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí,

k) propagace a marketingu – podporovat budování pozitivního mediálního kreditu FVL, podporovat zájem odborné i laické veřejnosti o FVL a výsledky její činnosti, podporovat sounáležitost studentů,

absolventů a zaměstnanců s fakultou, podporovat zájem o historii a tradice, o současnost fakulty a o její potenciál působení v dalším období.

4. 1. STRATEGIE ROZVOJE SYSTÉMU KVALITY

Strategický záměr

Uskutečňování a zdokonalování systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality s cílem udržovat a zvyšovat kvalitu vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě.

Opatření

- a) Rozvoj systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality na fakultě,
- b) aktualizace pravidel systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě v návaznosti na nadnárodní i národní standardy kvality VŠ vzdělávání i specifické standardy kvality ve veterinárním vzdělávání,
- c) novelizace systému kvality na úrovni vnitřních předpisů a norem upravujících zajišťování a hodnocení kvality činností, zejména novelizace následujících dokumentů:
 - Pravidla zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VETUNI (vnitřní předpis),
 - Soubor požadavků a ukazatelů výkonu pro činnost VETUNI (vnitřní norma),
 - Studijní a zkušební řád v bakalářských a magisterských studijních programech (vnitřní předpis),
 - Řád celoživotního vzdělávání VETUNI (vnitřní předpis),
 - Hodnocení studijních programů, jejich sestavování, požadavky na ně a jejich kontrola (vnitřní norma),
 - Vnitřní vzdělávací agentura VETUNI (IVA) (vnitřní norma),
 - Hodnocení výuky studenty (vnitřní norma),
 - Hodnocení studijních programů absolventy (vnitřní norma),
 - Postup posuzování studijních programů v rámci jejich vnitřní akreditace na VETUNI (vnitřní norma),
 - Hodnocení tvůrčí činnosti (vnitřní norma),
 - Interní grantová agentura VETUNI (IGA) (vnitřní norma),
 - Interní tvůrčí agentura VETUNI (ITA) (vnitřní norma),
 - Interní mobilitní agentura VETUNI (IMA) (vnitřní norma),
 - Řád výběrového řízení pro obsazování míst akademických pracovníků a dalších zaměstnanců VETUNI (vnitřní předpis),
 - Vnitřní mzdový předpis (vnitřní předpis),
 - Požadavky na uchazeče o habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem (vnitřní norma),
 - Řád habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem VETUNI (vnitřní předpis),
 - Hodnocení akademických a neakademických pracovníků (vnitřní norma),
- d) posilování organizační struktury na fakultě pro zajišťování a vnitřní hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě,
- e) podpora pracoviště fakulty pro koordinaci a strategii v zajišťování a vnitřním hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě,
- f) spolupráce při zvyšování úrovně podmínek pro činnost Rady pro vnitřní hodnocení kvality v její akreditační činnosti a v její řídicí, schvalovací, koordinační i administrativně správní činnosti v oblasti pravidel zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností univerzity, v oblasti nastavování požadavků a ukazatelů výkonu činností na univerzitě, v oblasti posuzování úrovně kvality činností na univerzitě,

při hodnocení kvality činností na univerzitě a při jejích dalších činnostech vyplývajících z právních předpisů anebo jejího poslání,

g) prohlubování zajišťování vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí činnosti, odborné činnosti a internacionalizace ve smyslu stanovení požadavků kvality, naplňování požadavků kvality, monitoringu plnění požadavků kvality a přijímání průběžných opatření a dále vnitřního hodnocení kvality ve smyslu stanovení parametrů hodnocení, hodnocení plnění stanovených parametrů, celkového vyhodnocení plnění požadavků kvality a přijetí opatření v případě zjištění nedostatků v rámci vnitřního hodnocení kvality,

h) zabezpečení prostorového, provozního, materiálního, personálního a finančního zázemí pro realizaci systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na fakultě,

i) realizace vnitřního hodnocení kvality s využitím hodnocení podle moderních postupů vnitřního hodnocení kvality,

j) preference v rámci vnitřního hodnocení kvality činností na fakultě orientace na skutečný výkon fakulty,

k) zdokonalování systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na fakultě a univerzitě prohlubováním zapojení do systému studentů, absolventů, pracovníků, vnějších partnerů univerzity, a možnosti případného srovnání s dalšími srovnatelnými institucemi včetně institucí zahraničních.

4. 2. STRATEGIE VZDĚLÁVÁNÍ

4.2.1. Pregraduální vzdělávání

Magisterský studijní program Veterinární lékařství/Veterinary Medicine

Strategický záměr

Uskutečňovat univerzitní vzdělávání na vysoké úrovni realizací magisterského studijního programu (dále MSP) Veterinární lékařství/Veterinary Medicine. Studijní program a jeho změny uskutečňovat tak, aby jeho absolvent získával kompetence v celém spektru veterinární profese na úrovni odpovídající požadavkům směrnic EU, zákona o veterinární péči a jeho prováděcích předpisů, požadavkům pro mezinárodní akreditace veterinárních studijních programů a požadavkům stanovených Evropskou asociací veterinárních fakult a univerzit (EAEVE) a požadavkům vyplývajících z tradic a zkušeností fakulty.

Opatření

a) Zajistit plnění podmínek akreditace a standardů vysokoškolského vzdělávání a specifických standardů pro veterinární vzdělávání pro magisterský studijní program – Veterinární lékařství/Veterinary Medicine,

b) rozpracovat záměr strategického rozvoje vzdělávání v MSP Veterinární lékařství/Veterinary Medicine včetně SWOT analýzy se zvýrazněním specifity FVL a jejího veterinárního studijního programu,

c) rozpracovat systém kvality vzdělávací a souvisejících činností ve vztahu k veterinárnímu studijnímu programu, personálně posílit systém kvality a jeho zajišťování, realizovat systém kvality na FVL ve vztahu k veterinárnímu studijnímu programu, a to až na jednotlivá pracoviště se zdůrazněním zpětnovazebních mechanismů systému,

d) MSP Veterinární lékařství/Veterinary Medicine na univerzitě koordinovat prostřednictvím Rady pro veterinární vzdělávání univerzity k zajištění kvality studijního programu a jeho realizace, na fakultě koordinovat veterinární studijní program prostřednictvím fakultní Komise pro veterinární vzdělávání,

e) dokončit probíhající aktualizaci MSP, v dalším období studijní program a jeho změny organizovat tak, aby odpovídaly směrnici 36/2005/EC ve znění jejích novějších úprav, zejména v souladu se směrnicí 55/2013/EU a aby obsahovaly v potřebném rozsahu:

- předměty základních věd,
- předměty preklinických věd,
- předměty klinické se zaměřením na zájmová zvířata,
- předměty klinické se zaměřením na hospodářská zvířata,
- předměty bezpečnosti a kvality potravin,
- předměty profesních znalostí,

a aby vytvářely jednotný, logicky uspořádaný celek, s návaznostmi předmětů,

f) dokončit probíhající aktualizaci kompetencí prvního dne (Day One Competences) tak, aby odpovídaly současným požadavkům a trendům (soulad s aktuálními standardy EAEVE), posilování konceptu jednoho zdraví (One Health) ve výuce předmětů infekčních chorob, mikrobiologie a veterinární péče,

g) studijní program organizovat tak, aby v dostatečném rozsahu obsahoval teoretickou výuku, seminární výuku, praktickou neklinickou výuku (anatomickou, patomorfologickou, laboratorní, experimentální aj.), praktickou výuku klinickou, jinou výuku (například v externích provozech a zařízeních atd.),

h) studijní program realizovat tak, aby výuka obsahovala různé úrovně a metody výuky zahrnující výuku teoretickou, praktickou výuku na preparátech, simulační výuku na modelech, výuku na zdravých zvířatech, výuku jednotlivých témat na klinických případech, výuku komplexní péče o pacienta s příslušnou diagnózou (ambulantní vyšetření, využití zobrazovacích metod, specializované klinické vyšetření a postupy léčení, laboratorní vyšetření, ambulantní léčba, pohotovostní postupy, hospitalizační léčba, aj.), výuku veterinární péče pro specifické skupiny pacientů a výuku řízení veterinární péče pro stáda, hejna a jiné větší skupiny zvířat,

i) do studijního programu začlenit vnitřní praktickou výuku (Intramural Training), kdy je student vyučován ve výukových zařízeních fakulty či univerzity pod přímým dohledem osoby, jež je akademickým pracovníkem, a získává tak praktické dovednosti pod vedením akademického pracovníka na fakultě v přímé výuce,

j) do studijního programu začlenit vnější praktickou výuku (Extramural Training), kdy je student vyučován v praxi pod přímým dohledem osoby, jež je akademickým pracovníkem, a získává tak praktické dovednosti pod vedením akademického pracovníka přímo v praxi,

k) do studijního programu začlenit vnější praxe (External Practical Training), kdy student vykonává praxi pod přímým dohledem osoby, jež není akademickým pracovníkem, a získává tak praktické dovednosti přímo v podmínkách provozu praxe, o nichž vede písemné záznamy, a dopracovat podrobnější systém náplní, posuzování a hodnocení praxí a vytvořit systém smluv s partnery umožňujících výkon praxí studenty,

l) zamezovat plagiátorství a dalším obdobným nežádoucím činnostem při magisterském vzdělávání.

Výukové prostory, zařízení, provozy a systémy pro veterinární vzdělávání

Strategický záměr

Vytvářet podmínky a výukové prostředí odpovídající potřebám kvalitního veterinárního vzdělávání a přípravě budoucích veterinárních lékařů.

Opatření

- a) Přednáškové sály a seminární místnosti provozovat ve vysokém standardu vybavení multimediální technikou umožňující kvalitní teoretickou výuku po potřeby velkých výukových skupin studentů,
- b) počítačové cvičebny provozovat s dostatečným počtem počítačů s odpovídajícím programovým vybavením,
- c) laboratoře a provoz v laboratořích (mikroskopické, biochemické, hematologické, patofyziologické, histopatologické, mikrobiologické, imunologické, parazitologické, molekulárně biologické, , a dalších) modernizovat a realizovat v kapacitě umožňující odpovídající praktickou výuku tak, aby laboratorní výuka poskytovala možnost získání dostatečných praktických zkušeností a dovedností každému studentovi,
- d) pitevny a jejich provozy organizovat tak, aby každý student získal odpovídající pitevní dovednosti a patomorfologické a histopatologické zkušenosti,
- e) zřídit a provozovat simulační centrum klinické výuky k vytvoření zázemí pro uskutečňování výuky na umělých anebo neživých modelech předcházející klinické výuce na zvířatech,
- f) aktuálně dovybavovat a provozovat kliniky na úrovni nejmodernějších technologií a moderních postupů diagnostiky, terapie a prevence poskytujících klinickou veterinární péči klientům jako výukové zařízení se zaměřením na choroby psů a koček, na choroby ptáků, plazů a drobných savců, na choroby koní a na choroby přežvýkavců a prasat k vytvoření zázemí pro výuku jednotlivých problematik klinické veterinární péče,
- g) poskytovat péči pacientům na úrovni ambulantní péče, specializované péče využívající speciální diagnostiky s použitím zobrazovacích metod, endoskopie a specializovaných diagnostických postupů na úrovni léčebných interních postupů, chirurgických a ortopedických operací, porodnických operací, specializované léčby, postupů s využitím anestezie na úrovni akutní a traumatologické péče, hospitalizační péče, a to k vytvoření zázemí pro výuku na úrovni komplexního přístupu k pacientům,
- h) realizovat pohotovostní provoz klinik (pohotovostní služba 24/7) pro psy a kočky, ptáky, plazy a drobné savce a pro koně a zajišťovat pohotovostní službu na zavolání pro skot a prasata k vytvoření zázemí pro výuku neodkladné veterinární péče,
- i) dovybavit a provozovat mobilní kliniky pro velká zvířata (skot, prasata a koně) a pro malá zvířata (psy a kočky, případně ptáky, plazy a drobné savce) k výuce veterinární medicíny a řízení zdravých stád zvířat v terénní praxi v chovech zvířat,
- j) dovybavit a provozovat klinickou diagnostikou laboratoř pro malá zvířata a klinickou diagnostikou laboratoř pro velká zvířata k vytvoření zázemí pro výuku klinické laboratorní medicíny a klinické patologie na skutečných klinických případech,
- k) modernizovat a provozovat zařízení pro izolaci a karanténu velkých zvířat a provozovat zařízení pro izolaci a karanténu malých zvířat tak, aby v případě výskytu infekčního přenosného onemocnění toto zařízení umožnilo řádnou péči o zvířata bez nebezpečí šíření infekčních původců onemocnění na další zvířata, osoby anebo na zařízení a předměty,

l) modernizovat a provozovat zařízení pro chov hospodářských zvířat na Školním zemědělském podniku (ŠZP) Nový Jičín, zařízení pro umístění zvířat na klinikách a dalších prostorech fakulty, zařízení pro pokusná zvířata na fakultě a zacházet se zvířaty v souladu s podmínkami ochrany zvířat proti týrání a požadavky na dobré životní podmínky pro zvířata.

Zvířata, klinické případy a materiál živočišného původu pro veterinární výuku

Strategický záměr

Zajištění dostatečného počtu a spektra zdravých zvířat, klinických případů, uhynulých zvířat a biologického materiálu tak, aby umožnil adekvátní praktickou výuku studentů.

Opatření

- a) Zajištění dostatečného počtu vzorků biologického materiálu pro výuku základních předmětů,
- b) zajištění dostatečného počtu preparátů pro výuku anatomie a histologie,
- c) zajištění dostatečného počtu preparátů pro výuku patologické morfologie a histopatologie,
- d) zajištění dostatečného počtu vzorků pro výuku mikrobiologie a parazitologie,
- e) zajištění dostatečného počtu vzorků, modelových a skutečných případů pro laboratorní výuku preklinických předmětů,
- f) zajištění dostatečného počtu živých zvířat pro výuku studentů konanou pod přímým dohledem akademických pracovníků,
- g) zajištění dostatečného počtu klinických případů zájmových zvířat psů a koček na Klinice chorob psů a koček pro klinickou výuku studentů konanou pod přímým dohledem akademických pracovníků,
- h) zajištění dostatečného počtu klinických případů zájmových zvířat ptáků, plazů a drobných savců na Klinice chorob ptáků, plazů a drobných savců pro klinickou výuku studentů konanou pod přímým dohledem akademických pracovníků,
- i) zajištění dostatečného počtu klinických případů koní na Klinice chorob koní pro klinickou výuku studentů konanou pod přímým dohledem akademických pracovníků,
- j) zajištění dostatečného počtu klinických případů přežvýkavců a prasat na Klinice chorob přežvýkavců a prasat pro klinickou výuku studentů konanou pod přímým dohledem akademických pracovníků,
- k) zajištění databáze klinických případů chorob psů a koček a dalších zájmových zvířat ošetřovaných na klinických pracovištích fakulty přístupnou studentům k jejich studijní činnosti,
- l) zajištění dostatečného počtu klinických případů psů a koček ošetřených extramurálně pro klinickou výuku studentů konanou pod přímým dohledem akademických pracovníků,
- m) zajištění dostatečného počtu klinických případů koní ošetřených extramurálně pro klinickou výuku studentů konanou pod přímým dohledem akademických pracovníků,
- n) zajištění dostatečného počtu klinických případů přežvýkavců a prasat ošetřených extramurálně pro klinickou výuku studentů konanou pod přímým dohledem akademických pracovníků,
- o) zajištění databáze klinických případů chorob koní, skotu a prasat ošetřovaných na klinice univerzity přístupnou studentům k jejich studijní činnosti,

- p) zajištění přístupu do dostatečného počtu stád přežvýkavců a prasat pro klinickou výuku studentů konanou pod přímým dohledem akademických pracovníků,
- q) zajištění přístupu do dostatečného počtu chovů a chovných jednotek drůbeže, králíků pro klinickou výuku studentů konanou pod přímým dohledem akademických pracovníků,
- r) zajištění dostatečného počtu kadáverů psů a koček pro výuku patologie konanou pod přímým dohledem akademických pracovníků,
- s) zajištění dostatečného počtu kadáverů ptáků, plazů a drobných savců pro výuku patologie konanou pod přímým dohledem akademických pracovníků,
- t) zajištění dostatečného počtu kadáverů koní pro výuku patologie konanou pod přímým dohledem akademických pracovníků,
- u) zajištění dostatečného počtu kadáverů přežvýkavců a prasat pro výuku patologie konanou pod přímým dohledem akademických pracovníků,
- v) zajištění dostatečného počtu klinických laboratorních vzorků pro výuku klinické laboratorní diagnostiky konané pod přímým dohledem akademických pracovníků.

Bezpečnost studentů i zaměstnanců při veterinární výuce

Strategický záměr

Zajištění bezpečnosti studentů i zaměstnanců při zacházení se zvířaty, před infekčními onemocněními a při činnostech s biologickým materiálem, s geneticky modifikovanými organismy, s chemickými látkami a léčivy a s radioaktivním a ionizujícím zářením.

Opatření

- a) Zapojení do činnosti speciální komise pro bezpečnost akademických pracovníků, zaměstnanců a studentů v rámci vzdělávací, tvůrčí a další činnosti na univerzitě,
- b) realizace i nadále praktické výuky ve skupinách umožňujících zajištění bezpečnosti studentů ve výuce, tzn. klinické výuky při práci se zvířaty v malých skupinách okolo 6 studentů na 1 učitele, neklinické praktické výuky okolo 12 studentů na učitele, seminární výuky okolo 24 studentů na učitele a teoretické výuky podle kapacity přednáškových místností,
- c) používání i nadále ochranného oblečení, ochranných pomůcek, předmětů a zařízení k ochraně před infekčními onemocněními a při činnostech s biologickým materiálem, s geneticky modifikovanými organismy, s chemickými látkami a léčivy a s radioaktivním a ionizujícím zářením,
- d) zajištění manuálů bezpečné práce s biologickým materiálem a jejich dostupnost akademickým pracovníkům, zaměstnancům a studentům,
- e) dovybavení výukových laboratoří zařízeními a potřebami první pomoci, zejména podle charakteru laboratoře – pohotovostní sprchy očí a obličeje, pohotovostní laboratorní sprchy, lékárničky, dezinfekční prostředky, deaktivční prostředky, postupy poskytování první pomoci, zajištění pohotovostních manuálů pro případy poskytování první pomoci a jejich umístění v příslušných provozech a laboratořích,
- f) aktualizace evakuačních plánů pro rychlé opuštění místností, chodeb a budov pro případ nebezpečí,

- g) dodržování pravidel pro zacházení s biologickým materiálem, geneticky modifikovanými organismy, s chemickými látkami, léčivými a s radioaktivním a ionizujícím zářením,
- h) dodržování národních předpisů a postupů ochrany zdraví při práci (BOZP),
- i) dodržování národních předpisů a postupů pro zajišťování protipožární ochrany (PO),
- j) modernizace systému odpadového hospodářství zajišťujícího bezpečné odstraňování a případnou deaktivaci a odvoz anebo eliminaci odpadů z univerzity a jejích fakulturních zařízení.

Výukové zdroje ve veterinární výuce

Strategický záměr

Zajištění výukových zdrojů pro výuku studentů s využitím možností tradičních zdrojů tištěných učebnic, skript, posterů, schémat, přehledů a dalších a případně modernějších zdrojů elektronických, elektronických databází, skript a učebnic, dalších výukových textů a výukových opor, e-learningu, instruktážních videí, fotodokumentace a dalších moderních opor výuky.

Opatření

- a) Vytváření výukových zdrojů pro výuku studentů akademickými pracovníky přímo anebo s podporou Interní vzdělávací agentury VETUNI,
- b) vytváření výukových zdrojů pro výuku studenty pod odbornou garancí akademických pracovníků přímo anebo s podporou Interní vzdělávací agentury VETUNI,
- c) vytváření databáze vytvořených výukových podpor volně přístupné studentům,
- d) poskytování v případech, kde je to možné, elektronické formy výukových podkladů pro přednášky a případně další studium studentům,
- e) využívání v případech, kde je to možné, e-learningové platformy pro výukové zdroje k výuce studentů,
- f) zajištění výukových zdrojů (knih, časopisů, výukových textů) externích autorů a pracovišť a jejich dostupnost v univerzitní knihovně,
- g) volný přístup studentů do univerzitní knihovny za účelem studia,
- h) volný přístup studentů do vědeckých a odborných databází dostupných na univerzitě,
- i) volný přístup studentů na internet v areálu univerzity a na kolejích,
- j) umožnění přístupu studentů k trvalým preparátům, modelům a umělým vzorkům v rámci jejich studia,
- k) umožnění přístupu studentů do databáze klinických případů řešených na klinických pracovištích v rámci jejich studia.

Studenti a hodnocení studentů ve veterinární výuce

Strategický záměr

Vytvářet podmínky pro přijímací řízení, studium studentů na fakultě a hodnocení studentů, které jsou regulovány předem stanovenými, objektivními a transparentními pravidly a které vytváří prostředí pro kultivované studium a procesy hodnocení výsledků studia studentů na univerzitě.

Opatření

- a) Poskytovat uchazečům o studium odpovídající, ucelené a srozumitelné informace o přijímacím řízení, průběhu studia, zakončování studia a uplatnění absolventů v praxi,
- b) realizovat proces přijímacího řízení podle předem daných, jednoznačných a objektivních podmínek a vyhodnocovat výsledky přijímacího řízení objektivně s výběrem těch, kteří v přijímacím řízení uspěli nejlépe,
- c) vyhodnocovat výsledky přijímacího řízení a posuzovat nastavení podmínek přijímacího řízení z pohledu dosahování cíle výběru uchazečů s nejlepšími předpoklady pro studium veterinární medicíny a v tomto smyslu činit úpravy v procesu přijímacího řízení,
- d) počty přijímaných uchazečů stanovovat s ohledem na dlouhodobé trendy vývoje počtu veterinárních lékařů v praxi, jejich potřeby pro zajišťování státní a soukromé veterinární péče a s ohledem na rozvoj veterinárního vzdělávání na fakultě a na rozvoj veterinární medicíny ve společnosti,
- e) uskutečňovat výuku studentů v souladu s nejnovějšími poznatky ve veterinární medicíně jako oboru, s nejnovějšími trendy ve výuce veterinární medicíny v univerzitním prostředí a s nejnovějšími trendy vývoje veterinární praxe v léčebně preventivní i úřední veterinární činnosti,
- f) vytvářet podmínky pro studenty se specifickými potřebami, jejichž handicap je slučitelný se studiem veterinárních studijních programů (dyslexie, dysgrafie aj.) a postupy jejich výuky pro úspěšné studium veterinárních studijních programů,
- g) formulovat systém podpory pro neprospívající studenty a realizovat možnosti zvýšené podpory těmto studentům,
- h) podporovat studentský život na univerzitě v jeho veterinárních specifikách,
- i) poskytovat poradenství studentům v otázkách jejich studia v obtížných životních situacích, realizovat také kariérní poradenství,
- j) studium organizovat s ohledem na definované výstupy z učení celého studia a jim odpovídajících kompetencí, v souladu s nimi stanovit náplň státních zkoušek, k nim vymezit výuku v jednotlivých předmětech v jejich obsahu, rozsahu a vzájemné návaznosti, výsledkům učení jednotlivých předmětů přizpůsobit metody výuky a hodnocení dosažených znalostí, zkušeností a dovedností studenty,
- k) uplatňovat metody formativního hodnocení (hodnocení, které se uplatňuje v průběhu studia předmětů, a to ve smyslu průběžné kontroly, zda student dostatečně pracuje s využitím pozorování, písemných příprav a prací, řízené diskuze a cíleného dotazování) s cílem motivovat studenty ve studiu a zvyšovat jejich aktivitu v průběhu studia,
- l) uplatňovat metody sumativního hodnocení (celkové hodnocení, které se uplatňuje na konci studia předmětu/roku/studia) s cílem posoudit úroveň dosažených znalostí, zkušeností a dovedností studentů,

m) hodnotit studenty na základě objektivního hodnocení plnění studijních povinností a na základě předem určených objektivních postupů a kritérií vedoucích k objektivnímu posouzení dosažených znalostí, zkušeností a dovedností studentem, využívat k hodnocení znalostí, zkušeností a dovedností studentů objektivizované postupy s využitím písemného zkoušení, testů, písemných prací, hodnocení praktického provádění činností podle postupů a výsledku jejich provedení, elektronických systémů zkoušení a on-line zkoušení se záznamem a objektivizovat ústní zkoušení dopracováním pravidel pro toto ověřování znalostí studentů apod.,

n) vyhodnocovat výsledky studia studentů a v případě zjištění negativních trendů v zajišťování výuky anebo v dosahování studijních výsledků studenty přijímat odpovídající opatření ke zlepšení výsledků studia studentů,

o) stanovit strukturu státních zkoušek tak, aby odpovídala kompetencím výkonu veterinární péče ve všech oblastech uplatňování veterinárních lékařů.

Akademičtí a neakademičtí pracovníci ve veterinární výuce

Strategický záměr

Zajistit, aby akademičtí a neakademičtí pracovníci ve veterinární výuce naplňovali požadavky pro veterinární výuku na fakultě v jejich počtu, kvalifikaci, rozvoji kompetencí a byli hodnoceni objektivními metodami s dopadem na jejich odměňování.

Opatření

a) Realizovat přijímání akademických pracovníků na základě výběrového řízení zveřejněného i mimo univerzitu a posuzujícího předpoklady pro univerzitní výuku a specificky pro výuku veterinární,

b) stanovit počet akademických pracovníků pro veterinární výuku na fakultě tak, aby bylo zajištěno veterinární vzdělávání studentů v odpovídajícím rozsahu a kvalitě, a zajistit, aby celkový počet akademických pracovníků k počtu studentů odpovídal mezinárodně uznaným standardům pro veterinární vzdělávání,

c) stanovit počet akademických pracovníků veterinárních lékařů pro veterinární výuku na fakultě tak, aby bylo zajištěn veterinární charakter výuky studentů, a zajistit, aby celkový počet akademických pracovníků veterinárních lékařů k počtu studentů odpovídal mezinárodně uznaným standardům pro veterinární vzdělávání,

d) stanovit počet neakademických pracovníků pro veterinární výuku na fakultě tak, aby bylo zajištěno veterinární vzdělávání studentů v odpovídajícím rozsahu a kvalitě, a zajistit, aby celkový počet neakademických pracovníků odpovídal mezinárodně uznaným standardům pro veterinární vzdělávání,

e) realizovat rozvoj výukových kompetencí u akademických pracovníků a provozních kompetencí u neakademických pracovníků formou proškolení, kurzů, motivací ke zvyšování jejich odbornosti, rozvoji výukových a provozních metod, podpory zvyšování jejich univerzitní kvalifikace, rozvoje jejich schopností počítačových, jazykových, komunikačních a obnovování kompetencí v rámci bezpečnosti práce, požární ochrany, biologické bezpečnosti a odpadového hospodářství,

f) realizovat systém hodnocení akademických pracovníků vytvářející na základě posouzení různých činností vykonávaných v rámci vzdělávací, tvůrčí i souvisejících činností na fakultě souhrnné

zhodnocení akademického pracovníka s možností rozpoznání případných nedostatků v naplňování potřebného rozsahu a kvality činností,

g) odměňování akademických pracovníků v jeho proměnlivé složce propojit v odpovídající míře s výsledkem souhrnného zhodnocení akademického pracovníka v rámci systému hodnocení akademických pracovníků,

h) podporovat akademické pracovníky v rozvoji jejich tvůrčích schopností a v jejich zapojení do doktorského studia k dosažení vědecké kvalifikace a titulu Ph.D.,

i) podporovat akademické pracovníky v rozvoji jejich odborných schopností a v jejich zapojení do odborného kvalifikačního vzdělávání k dosažení odborné specializace, a to formou atestačního vzdělávání pro specializaci zaměřenou na nákazy a infekční choroby zvířat, na ochranu zdraví zvířat a dobré životní podmínky pro zvířata, na zdravotní nezávadnost a hygienu potravin, anebo formou klinického specializačního vzdělávání zaměřeného na příslušný druh anebo skupinu druhů zvířat odpovídajících klinické veterinární praxi,

j) podporovat akademické pracovníky v rozvoji jejich odborných schopností a v jejich zapojení do nadnárodních specializačních programů, především v rámci evropských veterinárních specializačních programů k dosažení označení evropský veterinární specialista pro příslušný druh anebo příslušné veterinární činnosti,

k) realizovat systém hodnocení neakademických pracovníků vytvářející na základě posouzení jejich činnosti souhrnné zhodnocení neakademického pracovníka s možností rozpoznání případných nedostatků v naplňování potřebného rozsahu a kvality jím zabezpečovaných činností,

l) dopracovat karierní řád pro akademické pracovníky a pro neakademické pracovníky.

Mezinárodní indikátory kvality ve veterinární výuce

Strategický záměr

Plnění mezinárodních indikátorů kvality ve veterinární výuce na úrovni požadované pro naplnění mezinárodních standardů kvality veterinárního vzdělávání.

Opatření

a) Plnění hodnoty indikátoru: poměr počtu přepočtených akademických pracovníků ve veterinární výuce k počtu veterinárních studentů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 0,13; s případnou změnou podle nastavení EAEVE),

b) plnění hodnoty indikátoru: poměr počtu přepočtených akademických pracovníků veterinárních lékařů ve veterinární výuce k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 0,63; s případnou změnou podle nastavení EAEVE),

c) plnění hodnoty indikátoru: počet zaměstnanců – neučitelů ve veterinární výuce k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 0,54; s případnou změnou podle nastavení EAEVE),

d) plnění hodnoty indikátoru: počet hodin praktické výuky v laboratořích a v učebnách včetně výuky na zdravých zvířatech (neklinické výuky) na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 701, s případnou změnou podle nastavení EAEVE),

- e) plnění hodnoty indikátoru: počet hodin klinické praktické výuky (včetně propedeutiky, patologické diagnostiky na kadáverech, nácviku úkonů terapie a chirurgických úkonů na kadáverech, orgánech a modelech) na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 705, s případnou změnou podle nastavení EAEVE),
- f) plnění hodnoty indikátoru: počet hodin výuky bezpečnosti a kvality potravin a veterinárního veřejného zdraví na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 192, s případnou změnou podle nastavení EAEVE),
- g) plnění hodnoty indikátoru: počet hodin povinné extramurální praxe bezpečnosti a kvality potravin a veterinárního veřejného zdraví na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 32, s případnou změnou podle nastavení EAEVE),
- h) plnění hodnoty indikátoru: počet pacientů zájmových zvířat (psů a koček) ve veterinární péči na klinikách k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 43,58; s případnou změnou podle nastavení EAEVE),
- i) plnění hodnoty indikátoru: počet pacientů přežvýkavců a prasat ve veterinární péči na klinikách k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 0,89; s případnou změnou podle nastavení EAEVE),
- j) plnění hodnoty indikátoru: počet pacientů koní ve veterinární péči na klinikách k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 1,53; s případnou změnou podle nastavení EAEVE),
- k) plnění hodnoty indikátoru: počet pacientů králíků, hlodavců, ptáků a exotických zvířat (nikoli volně žijících zvířat) ve veterinární péči na klinikách k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 1,16; s případnou změnou podle nastavení EAEVE),
- l) plnění hodnoty indikátoru: počet pacientů zájmových zvířat ošetřených extramurálně (psů, koček) k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 0,43; s případnou změnou podle nastavení EAEVE),
- m) plnění hodnoty indikátoru: počet pacientů přežvýkavců a prasat ošetřených extramurálně k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 8,85 odpovídající počtu v čitateli 2036, s případnou změnou podle nastavení EAEVE),
- n) plnění hodnoty indikátoru: počet pacientů koní ošetřených extramurálně k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 0,62 odpovídající počtu v čitateli 143, s případnou změnou podle nastavení EAEVE),
- o) plnění hodnoty indikátoru: počet navštívených stád zvířat (přežvýkavců a prasat) k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 0,54; s případnou změnou podle nastavení EAEVE),
- p) plnění hodnoty indikátoru: počet navštívených jednotek, kde se chová drůbež, králíci, ryby a včely k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 0,04; s případnou změnou podle nastavení EAEVE),
- q) plnění hodnoty indikátoru: počet kadáverů (nekropsií) zájmových zvířat k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 1,40; s případnou změnou podle nastavení EAEVE),

r) plnění hodnoty indikátoru: počet kadáverů (nekropsií) přežvýkavců a prasat k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 0,90; s případnou změnou podle nastavení EAEVE),

s) plnění hodnoty indikátoru: počet kadáverů (nekropsií) koní k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 0,10; s případnou změnou podle nastavení EAEVE),

t) plnění hodnoty indikátoru: počet kadáverů králíků, hlodavců, ptáků a exotických zvířat k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 0,88; s případnou změnou podle nastavení EAEVE),

u) plnění hodnoty indikátoru: počet přepočtených specializovaných veterinářů (uznaných odpovídajícím národním akreditačním úřadem pro národní specializace anebo EBVS anebo ABVS) zapojených do veterinární výuky k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 0,06; s případnou změnou podle nastavení EAEVE),

v) plnění hodnoty indikátoru: počet PhD absolventů ročně k počtu veterinárních absolventů na úrovni požadované hodnoty (orientační hodnota 0,07; s případnou změnou podle nastavení EAEVE).

Mezinárodní akreditace

Strategický záměr

Posouzení úrovně univerzitního veterinárního vzdělávání nezávislým vnějším hodnocením, a to formou mezinárodní akreditace veterinárního vzdělávání na FVL na principech evropského systému hodnocení veterinárního vzdělávání uskutečňované EAEVE, která je členem ENQA.

Opatření

a) Plnění mezinárodních standardů kvality veterinárního vzdělávání stanovených v rámci akreditačního systému EAEVE,

b) provádění průběžného hodnocení plnění mezinárodních standardů kvality veterinárního vzdělávání a absolvování průběžného hodnocení v rámci akreditačního systému EAEVE (úroveň Interim report),

c) vypracování podrobné sebehodnotící zprávy v rámci akreditačního systému EAEVE (úroveň Selfevaluation report),

d) absolvování návštěvy mezinárodních expertů hodnotících úroveň kvality veterinárního vzdělávání ve veterinárních studijních programech na fakultě (úroveň On site visit),

e) projednání v mezinárodních orgánech závěrečné zprávy o akreditaci veterinárního vzdělávání ve veterinárních studijních programech na FVL (úroveň On site report),

f) implementace závěrů vyplývajících z akreditace veterinárního vzdělávání ve veterinárních studijních programech a na FVL do činnosti fakulty a implementace doporučení k dalšímu rozvoji veterinárního vzdělávání na fakultě a univerzitě (úroveň Implementation).

4.2.2. Doktorské vzdělávání

Strategický záměr

Zvyšovat úroveň univerzitního vzdělávání v doktorských studijních programech naplňující požadavky specializovaného studia s vysokým potenciálem tvůrčí činnosti s dosažením nových vědeckých poznatků publikovatelných v mezinárodně uznávaných vědeckých časopisech.

Opatření

a) Plnění podmínek akreditace a standardů vysokoškolského vzdělávání pro studijní program:

- Choroby psů, koček a zájmových zvířat (Diseases of Dogs, Cats and Companion Animals),
- Choroby koní, přežvýkavců, prasat a drůbeže (Diseases of Horses, Ruminants, Swine and Poultry),
- Infekční choroby, mikrobiologie a imunologie (Infectious Diseases, Microbiology and Immunology),
- Patologie a parazitologie (Pathology and Parasitology),
- Morfologie, fyziologie a farmakologie (Morphology, Physiology and Pharmacology),
- Genetika, plemenitba a reprodukce zvířat (Genetics, Breeding and Animal Reproduction),
- případně pro další nově akreditované studijní programy pro doktorskou úroveň studia,

b) popis výsledků učení pro jednotlivé studijní programy z pohledu určení požadovaných výstupů procesu učení, obsahu studijních programů a způsobu výuky k naplnění stanovených výstupů učení,

c) zvyšování kvality vzdělávání v doktorských studijních programech zvýrazněním výzkumné části doktorského studia a publikace výsledků získaných v rámci studia v kvalitních vědeckých časopisech,

d) podpora zájmu absolventů magisterských studijních programů univerzity, případně absolventů studijních programů jim oborově blízkých, o vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost zapojováním talentovaných studentů magisterských programů do řešení výzkumných projektů fakulty s případnou finanční motivací pro tyto studenty vyplývající z projektů specifického výzkumu, grantových agentur a projektů dalších poskytovatelů prostředků na vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost,

e) organizace přijímacího řízení do doktorských studijních programů s preferencí uchazečů disponujících předpoklady pro vědeckou a výzkumnou práci, jazykovými schopnostmi a výrazným zájmem o studovaný program doktorského studia,

f) inovace jednotlivých programů doktorského studia, zejména z pohledu zastoupení předmětů výuky, zařazení praktické výuky podporující získání zkušeností z vědecké a výzkumné práce, výzkumných praxí na jiných pracovištích směřující k získávání nových poznatků, postupů a metod vědecké a výzkumné činnosti v oboru studia,

g) zvýšení úrovně činnosti předsedů oborových rad studijních programů a garantů studijních předmětů ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání ve studijních programech a studijních předmětech fakulty,

h) modernizace forem výuky, zejména z pohledu prezentace teoretických znalostí s využitím multimediálních prostředků, předávání praktických zkušeností zejména při praktické výuce na klinikách, v laboratořích, specializovaných laboratořích a dále podpora výuky orientované na získávání dovedností pro provádění praktických odborných úkonů ve veterinární medicíně,

i) podpora stáží na jiných domácích i zahraničních univerzitních i výzkumných pracovištích pro poznání prostředí výzkumu a kvalitní výzkumné činnosti,

j) podpora zapojení studentů do modernizace vzdělávací činnosti na univerzitě, a to zejména prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA) a podpora této univerzitní agentury,

- k) zamezování plagiátorství a dalším obdobným nežádoucím činnostem při doktorském vzdělávání,
- l) rozvoj prostorového, provozního, přístrojového, materiálového, informačního, administrativního zabezpečení doktorských studijních programů,
- m) zkvalitňování personálního zajištění výuky v doktorských studijních programech preferencí v pověřování školitelství zejména akademických pracovníků vyšší akademické kvalifikace a spolupráce s výzkumnými pracovníky a výzkumnými týmy kvalitních výzkumných pracovišť se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí.

4.2.3. Celoživotní vzdělávání

Strategický záměr

Zvyšování úrovně celoživotního vzdělávání orientovaného na výkon povolání, dále celoživotního vzdělávání v zájmových oblastech a podpora organizace vzdělávání pro seniory v rámci Univerzity třetího věku.

Opatření

- a) Vytváření nových, inovace stávajících a pokračování v realizaci kurzů celoživotního vzdělávání orientovaných na výkon povolání, a to zejména dalšího vzdělávání státních veterinárních lékařů, podle možností také soukromých veterinárních lékařů a veterinárních lékařů v dalších oblastech jejich působení, dále vzdělávání k získávání způsobilosti podle zvláštních zákonů, a to zejména v oblasti veterinární péče, a dalších,
- b) vytváření nových, inovace stávajících a pokračování v realizaci kurzů celoživotního vzdělávání v zájmových oblastech, zejména kurzy pro uchazeče o studium na univerzitě, kurzy pro chovatele zvířat, kurzy v oblasti ochrany zvířat a welfare, kurzy v oblasti bezpečnosti a kvality potravin, a to pro odbornou i ostatní veřejnost,
- c) organizace kurzů pro seniory v rámci Univerzity třetího věku zaměřené zejména na zdraví a nemoci zvířat a na další oblasti odborného působení univerzity,
- d) organizace kurzů pro akademické i neakademické pracovníky se zaměřením na prohloubení odborných znalostí a pedagogických kompetencí, na informační technologie, na zvyšování administrativních dovedností, na zvyšování jazykových schopností,
- e) rozvoj poradenství pro zájemce a účastníky celoživotního vzdělávání na univerzitě.

4.3. STRATEGIE ROZVOJE TVŮRČÍ ČINNOSTI

Podpora výzkumných priorit fakulty

Strategický záměr

Podpora výzkumných priorit fakulty, zvýrazňujících orientaci výzkumu do oblasti veterinárního lékařství a dalších příbuzných oborů, směřující k úspěšnému získávání, řešení a zakončování projektů tvůrčí činnosti a rozšiřování a zkvalitňování uplatňování výsledků tvůrčí činnosti v uznatelných výstupech, zejména v mezinárodně uznaných kvalitních vědeckých časopisech a dalších výstupech s aplikačním potenciálem pro praxi.

Opatření

a) Podpora výzkumných priorit fakulty v rámci interní projektové podpory i externích grantových soutěží v oblastech:

- patomorfologický, patofyziologický a další preklinický výzkum ve veterinárním lékařství,
- původci infekčních a parazitárních onemocnění a nálezů zvířat,
- choroby psů, koček, plazů, ptáků a dalších zájmových zvířat,
- choroby koní, přežvýkavců, prasat, drůbeže a dalších hospodářských zvířat,

b) podpora výzkumných priorit fakulty v oblastech molekulární biologie a rozvoje nových materiálů a nanotechnologií využitelných v klinické medicíně v rámci interní projektové podpory i externích grantových soutěží:

- veterinární molekulární biologie,
- experimentální klinická veterinární medicína,

c) podpora excelence výzkumných center univerzity (Výzkumného veterinárního ústavu a CEITEC Veterinární univerzity Brno)

Podpora doktorských studijních programů v jejich výzkumném zaměření

Strategický záměr

Podpora doktorských studijních programů v jejich nové struktuře a výzkumném obsahu, s důrazem na výzkumnou činnost a kvalitní užitelné výstupy výzkumné činnosti.

Opatření

a) Rozvoj nové struktury doktorských studijních programů v její části výzkumného zaměření, a to v realizaci podávání projektů výzkumu, v uskutečňování výzkumné činnosti studenty a při vytváření výzkumně orientované monografie představované disertační prací,

b) zapojování studentů doktorských studijních programů do výzkumných týmů akademických pracovníků v rámci výzkumu na fakultě při řešení projektů Interní tvůrčí agentury (ITA),

c) podpora studentů doktorských studijních programů v podávání, řešení a obhajobě projektů v rámci Interní grantové agentury IGA) univerzity zaměřené na výzkum realizovaný se specifickým zapojením studentů,

d) podpora studentů doktorských studijních programů v realizaci mobility národních a zejména mezinárodních na univerzity, výzkumná pracoviště a další instituce uskutečňující výzkumnou činnost, k získávání výzkumných zkušeností a dovedností podporujících tvůrčí činnost a schopnosti doktorandů,

e) podpora studentů doktorských studijních programů v publikační činnosti v impaktovaných vědeckých časopisech a v prezentační činnosti výsledků výzkumu studenty na konferencích a kongresech.

Projektové přidělování prostředků na výzkum

Strategický záměr

Projektové přidělování prostředků na výzkum výzkumným týmům na základě definovaného záměru výzkumu, jeho metodiky a předpokládaných výstupů z výzkumné činnosti s případným oponováním výsledků, hodnocením výsledků a obhajobou výsledků výzkumu.

Opatření

- a) Přidělování prostředků na výzkum výzkumným týmům s určením na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací podle cíleného zaměření rozvoje výzkumné oblasti,
- b) přidělování prostředků na výzkum v rámci Interní tvůrčí agentury (ITA) výzkumným týmům tvůrčích pracovníků a studentů na základě projektů výzkumu s definovaným záměrem výzkumu, jeho metodiky a předpokládaných výstupů z výzkumné činnosti,
- c) přidělování prostředků na výzkum v rámci Interní grantové agentury (IGA) výzkumným týmům se specifickým zapojením studentů na základě projektů výzkumu s definovaným záměrem výzkumu, jeho metodiky a předpokládaných výstupů z výzkumné činnosti,
- d) přidělování prostředků na výzkum v rámci projektů externích grantových agentur (GAČR, AZV ČR, NAZV, MPO, aj.) výzkumným týmům na základě projektů přijatých v rámci soutěže těmito agenturami,
- e) přidělování prostředků na výzkum v rámci projektů mezinárodního výzkumu získaných v mezinárodních soutěžích o granty na realizaci projektem definované výzkumné činnosti.

Motivace akademických pracovníků, postdoktorandů a doktorandů k intenzivní výzkumné činnosti

Strategický záměr

Motivace akademických pracovníků, postdoktorandů a doktorandů k intenzivní výzkumné činnosti ve smyslu individualizace evidence výsledků tvůrčí činnosti a jejího ohodnocení v rámci HAP s přímým dopadem na mzdové ohodnocení pracovníků.

Opatření

- a) Individualizace evidence výsledků tvůrčí činnosti umožňující vyjádření kvality i kvantity tvůrčí činnosti jednotlivého tvůrčího pracovníka – akademického pracovníka, postdoktoranda a doktoranda a tím podpora zdravé soutěže na úrovni výzkumné prestiže tvůrčích pracovníků,
- b) mzdové ohodnocení rozsahu a kvality uplatnitelných výsledků tvůrčí činnosti každého tvůrčího pracovníka a tím motivace k jeho další tvůrčí činnosti,
- c) stipendijní motivační ohodnocení rozsahu a kvality uplatnitelných výsledků tvůrčí činnosti každého doktoranda a tím jeho motivace k další tvůrčí činnosti,
- d) motivace akademických pracovníků, postdoktorandů a doktorandů k další kvalitní výzkumné činnosti formou institucionálního ocenění nejvýkonnějších tvůrčích pracovníků na úrovni ocenění udělovaného děkanem nebo rektorem univerzity.

Zvýšení důrazu na vytváření kvalitních uznatelných výstupů tvůrčí činnosti v impaktovaných časopisech

Strategický záměr

Zvýšení důrazu na vytváření kvalitních uznatelných výstupů tvůrčí činnosti v impaktovaných časopisech, a to se zvláštní preferencí a vyšším mzdovým oceňováním publikačních výstupů ve vědeckých časopisech zařazených v kvartilech Q1 a Q2.

Opatření

- a) Preference v publikační činnosti pro mezinárodní vědecké časopisy s impakt faktorem,
- b) motivace zvýšeným ohodnocením v rámci HAP publikací uveřejněných ve vědeckých časopisech zařazených v kvartilech Q1 a Q2,
- c) zvláštní mzdové ohodnocení tvůrčích pracovníků publikujících ve vědeckých časopisech zařazených v kvartilech Q1 a Q2,

Podpora tvůrčích aktivit orientujících se na výstupy určené veterinární a hygienické praxi

Strategický záměr

Podpora tvůrčích aktivit orientujících se na výstupy určené veterinární a hygienické praxi, zejména na úrovni publikací v odborných časopisech, organizací odborných konferencí a publikací na konferencích určených praxi a chráněné výstupy určené k transferu do veterinární a hygienické praxe.

Opatření

- a) Zakončování projektů aplikovaného výzkumu výsledky aplikovatelnými v praxi a uznatelným dle Metodiky 17+,
- b) podpora výsledkům určených veterinární a hygienické praxi, zejména prezentovaných na úrovni publikací v odborných časopisech,
- c) podpora organizace odborných konferencí na fakultě otevřených účastníkům z veterinární i chovatelské praxe k předávání výsledků tvůrčí činnosti využitelných v praxi (například v rámci Podzimní konference FVL s mezinárodní účastí, Konference České buiatrické společnosti, Školy exotické medicíny a dalších),
- d) podpora aktivní účasti akademických pracovníků a dalších tvůrčích pracovníků fakulty na konferencích národního i mezinárodního charakteru umožňujících přenos výsledků výzkumu ve veterinární medicíně a praxi,
- e) realizace smluvního výzkumu pro subjekty lékařských, farmaceutických a dalších společností vytvářející výstupy tvůrčí činnosti využitelné v praxi,
- f) uskutečňování společného výzkumu fakulty s orgány, institucemi a organizacemi státní i veřejné správy vedoucího k výsledkům tvůrčí činnosti přímo využitelné těmito spolupracujícími subjekty,
- g) zakončování projektů aplikovaného výzkumu na úrovni chráněných výstupů určených k transferu do veterinární a hygienické praxe,
- h) vzdělávání doktorandů, akademických i neakademických pracovníků v oblasti autorského práva, ochrany duševního vlastnictví a transferu technologií.

Zvýšení úrovně mezinárodního rozměru tvůrčí činnosti

Strategický záměr

Zvýšení úrovně mezinárodního rozměru tvůrčí činnosti zvýšenou podporou internacionalizace výzkumu, a to podporou publikační účasti na mezinárodních kongresech a konferencích, mobilit akademických pracovníků, společného výzkumu a společných publikací se zahraničními pracovišti a další mezinárodní spolupráce v tvůrčí činnosti.

Opatření

- a) Zapojování fakulty do řešení projektů mezinárodních agentur pro podporu tvůrčí činnosti, zejména na úrovni evropských programů a dále rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizont Evropa (2021 až 2027),
- b) podpora spolupráce výzkumných týmů fakulty s výzkumnými týmy zahraničních univerzit, výzkumných pracovišť a dalších institucí výzkumu,
- c) rozvoj mobilit akademických pracovníků a dalších tvůrčích pracovníků směřovaných na zahraniční univerzity, výzkumná pracoviště a další instituce výzkumu, k získávání mezinárodních zkušeností a dovedností k tvůrčí činnosti,
- d) zvyšování počtu publikací fakulty s podílem autorů ze zahraničních univerzit, výzkumných pracovišť a dalších institucí výzkumu dokládajících mezinárodní rozměr tvůrčí činnosti na fakultě,
- e) podpora účasti akademických pracovníků a dalších tvůrčích pracovníků v jejich účasti na mezinárodních kongresech a konferencích k získání poznatků z výsledků tvůrčí činnosti zahraničních pracovišť, k získání zkušenosti s aktivní prezentací výsledků tvůrčí činnosti a k vytváření příležitosti osobního poznání významných tvůrčích pracovníků mezinárodního významu s potenciálem vstupu do tvůrčích týmů řešících mezinárodní projekty a granty.

4.4. STRATEGIE ROZVOJE ODBORNÉ ČINNOSTI, SPOLUPRÁCI S PRAXÍ A NAPLŇOVÁNÍ SPOLEČENSKÉ ODPOVĚDNOSTI

Strategie rozvoje odborné činnosti

Strategický záměr

Uskutečňovat odbornou veterinární klinickou činnost na fakultě zejména v oblasti chorob psů a koček, chorob ptáků, plazů a drobných savců, chorob koní, chorob přežvýkavců a prasat s cílem dalšího rozvoje fakulty jako centra klinické veterinární medicíny poskytující vysokou úroveň ambulantní, hospitalizační, intenzivní a také mobilní veterinární péče vytvářející podmínky pro kvalitní výuku studentů v praktických dovednostech klinické veterinární medicíny, tvůrčího veterinárního klinického centra a plnění poslání výjimečného odborného centra veterinární péče pro veřejnost.

Realizace veterinární patomorfologické činnosti v oblasti veterinární diagnostiky vytvářející podmínky pro plnění kritérií daných pro výuku studentů v praktických dovednostech veterinární medicíny v oblasti patoanatomické a histopatologické a dále výzkumného veterinárního patologického centra a plnění poslání výjimečného odborného veterinárního patomorfologického pracoviště.

Realizace laboratorní veterinární činnosti v oblasti veterinárního lékařství vytvářející podmínky pro plnění kritérií daných pro výuku studentů v praktických dovednostech veterinární medicíny v oblasti laboratorní veterinární činnosti a dále výzkumného veterinárního laboratorního diagnostického centra a plnění poslání výjimečného odborného veterinárního pracoviště laboratorní diagnostiky.

Rozvíjet zemědělskou činnost na ŠZP Nový Jičín jako významného pracoviště pro praktickou výuku studentů k získávání praktických zkušeností v provozu živočišné výroby a praktických veterinárních dovedností při veterinární činnosti v praxi v podmínkách, kdy přístup do jiných zemědělských provozů je již zamezen právními nebo konkurenčními zájmy majitelů zemědělských provozů.

Opatření

a) Rozvoj odborné veterinární klinické činnosti na jednotlivých klinikách k zajištění potřebného spektra pacientů a klinických nálezů v počtech odpovídajících požadavkům na kvalitní veterinární výuku a ve smyslu rozvoje prostředí pro získávání nových vědeckých poznatků a jejich ověřování ve veterinární klinické praxi, dále ve smyslu rozvoje odborné veterinární činnosti podle požadavků klientů na veterinární péči pacientů v souladu s nejnovějšími odbornými trendy klinické veterinární profese,

b) rozšiřování veterinární patologické činnosti na fakultě k zajištění potřebného množství pitev a patologických nálezů v počtech odpovídajících požadavkům na kvalitní veterinární výuku a dále jako výzkumného zázemí pro získávání nových vědeckých poznatků v oblasti patologické morfologie, dále podle požadavků veterinární a chovatelské praxe v souladu s nejnovějšími odbornými trendy ve veterinární patologii,

c) realizace laboratorní veterinární činnosti na fakultě k zajištění potřebného množství diagnostických vzorků v počtech odpovídajících požadavkům na kvalitní veterinární výuku, dále jako výzkumného zázemí pro získávání nových vědeckých poznatků v oblasti veterinární laboratorní diagnostiky a podle požadavků veterinární a chovatelské praxe v souladu s nejnovějšími odbornými trendy ve veterinární laboratorní diagnostice,

d) podpora a spolupráce na činnostech ŠZP Nový Jičín k zajišťování podmínek pro praktickou výuku studentů zejména v oblasti klinické veterinární péče a v oblasti výživy, chovu a zoohygieny zvířat, etologie, welfare a ochrany zvířat, produkce rostlinných a živočišných surovin a potravin.

Strategie rozvoje spolupráce s praxí

Strategický záměr

Rozšiřovat spolupráci s institucemi, organizacemi a podniky a dalšími subjekty, které působí v oblasti veterinárního lékařství, a dalších příbuzných oborů, a to zejména s těmi, které mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání studentů, výzkumu a odborné činnosti v oborech působení fakulty a u nichž nachází uplatnění absolventi studijních programů fakulty.

Poskytovat profesní praxi odborné služby vysokého profesního standardu, poskytovat odborné poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností fakulty a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení fakulty.

Opatření

a) Poskytovat profesní praxi odborné služby vysokého profesního standardu na úrovni univerzity,

- b) poskytovat odborné služby s využitím vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery,
- c) poskytovat odborné poradenství pro subjekty praxe,
- d) zapojovat představitele a zástupce institucí, organizací, podniků a dalších subjektů z praxe do formování studijních programů,
- e) zapojovat představitele a zástupce praxe do výuky k předávání praktických zkušeností a dovedností z praxe studentům,
- f) zajišťovat stáže a praxe pro studenty na pracovištích, v nichž absolventi nachází své uplatnění,
- g) zvyšovat podíl zástupců z praxe ve zkušebních komisích, odborných komisích, vědeckých radách a případně v dalších orgánech fakulty, kde mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání a výzkumu na fakultě,
- h) spoluorganizovat se subjekty z praxe vzdělávací aktivity pro studenty, absolventy a odbornou i další veřejnost,

Strategie naplňování společenské odpovědnosti

Strategický záměr

Rozšiřovat společenské působení fakulty ve společnosti šířením poznatků svého profesního zaměření (zejména v oblasti veterinárního lékařství) i obecných společenských hodnot, a tak kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí.

Opatření

- a) Aktivně působit ve smyslu šíření odborných poznatků profesního zaměření fakulty na úrovni Poslanecké sněmovny a Senátu Parlamentu ČR, na úrovni státní a veřejné správy a regionální samosprávy, organizací, institucí, podniků i dalších právnických a fyzických osob,
- b) vytvářet prostředí kultivované výměny informací a názorů v oblasti profesního zaměření fakulty pro odbornou veřejnost i ostatní veřejnost,
- c) zvyšovat podíl fakulty a jejích akademických pracovníků na připomínkových a rozhodovacích procesech státní a veřejné správy a samosprávy,
- d) organizovat sportovní, kulturní, zájmové a společenské aktivity zvyšující standard obecných společenských hodnot a jeho vnímání veřejností s cílem kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí.

4.5. STRATEGIE ROZVOJE INTENACIONALIZACE

Internacionalizace výuky studijních programů a tvůrčí činnosti

Strategický záměr

Prohlubování internacionalizace studijních programů a tvůrčí činnosti na fakultě.

Opatření

- a) Rozvoj kvality studijních programů uskutečňovaných v celém rozsahu v anglickém jazyce,

- b) zvýšení podílu odborných předmětů v českých studijních programech vyučovaných také v angličtině,
- c) podpora rozvoje sociální adaptace v rámci integrace studentů do odlišného sociálně kulturního prostředí jiného státu, národa, univerzity anebo pracoviště při realizaci studia studentů ze zahraničí, při realizaci mobilit aj.,
- d) rozšiřování možností mezinárodních mobilit studentů (standardní mobility, virtuální mobility, kombinované mobility, dobrovolnické pobyty aj.),
- e) realizace přístupu ke studijním oporám pro studium v českých studijních programech, také v angličtině a posílení využívání angličtiny jako nedílné součásti studia v českých studijních programech, a to zejména využíváním databází vědeckých a odborných poznatků v angličtině při zpracovávání seminárních prací, odborných prací a závěrečných prací studentů,
- f) možnost zpracovávání závěrečných prací studentů v cizích jazycích,
- g) povinné mezinárodní mobility pro studenty DSP (projekty IMA) nebo nahrazení této mobility prokázáním aktivní mezinárodní spolupráce se zahraničním pracovištěm společnými publikacemi v mezinárodních vědeckých impaktovaných časopisech v počtu alespoň 3 publikací.

Mezinárodní akreditace studijních programů

Strategický záměr

Příprava a absolvování mezinárodní akreditace vybraných veterinárních studijních programů.

Opatření

- a) Realizace trendů rozvoje veterinárních studijních programů vyplývajících z mezinárodních zkušeností získaných v rámci EAEVE, zahraničních veterinárních vysokých škol, a rozvoje praktické veterinární činnosti v Evropě,
- b) plnění požadavků mezinárodních standardů kvality pro veterinární vzdělávání stanovených EAEVE (10 standardů dle aktuálních SOP),
- c) naplňování mezinárodních indikátorů kvality veterinárního vzdělávání stanovených EAEVE (22 indikátorů),
- d) plnění požadavků vyplývajících z průběžného mezinárodního hodnocení kvality veterinární výuky realizovaného EAEVE v rámci tzv. Interim reportu,
- e) mezinárodní akreditace studijního programu veterinárního lékařství.

Uznávání zahraničního vzdělávání

Strategický záměr

Zvýšení úrovně formalizace a případně zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání.

Opatření

- a) Zhodnocení směrnice č. 36/2005/EC o uznávání zahraničních kvalifikací a jejího dopadu na uznávání veterinárního vzdělání v Evropě,
- b) zhodnocení uznávání veterinárního vzdělání zahraničních absolventů v podmínkách ČR,

- c) vytvoření kritérií pro uznávání studia absolvovaného v zahraničí,
- d) zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání ve smyslu uznávání výsledků z období studia v zahraničí,
- e) rozpracování podmínek uznávání části studia v zahraničí absolvovaného v rámci programu ERASMUS nebo jiných mobilit pro další studium na fakultě.

Internacionalizace lidských zdrojů

Strategický záměr

Posilování internacionalizačního charakteru lidských zdrojů.

Opatření

- a) Posílení nabídky kurzů anglického jazyka zajišťovaných Ústavem cizích jazyků VETUNI pro akademické pracovníky a administrativní pracovníky,
- b) podpora administrativních pracovníků v získávání jazykové kompetence v angličtině využitelné na fakultě,
- c) posilování mezinárodních mobilit akademických pracovníků zejména na úrovni podpory motivace pro mezinárodní mobility,
- d) posilování mezinárodní odborné kompetence akademických pracovníků účastí na evropském veterinárním specializačním vzdělávání,
- e) motivace k posilování internacionalizace činností akademických pracovníků osobnostním i mzdovým ohodnocováním aktivit rozvíjejících internacionalizaci fakulty (vyhodnocování v rámci HAP).

Mezinárodní prostředí na fakultě

Strategický záměr

Vytváření mezinárodního prostředí na fakultě.

Opatření

- a) Prohlubování bilingvního prostředí na fakultě rozvojem bilingvního orientačního a informačního systému,
- b) vytváření dvojjazyčné verze zásadních předpisů, dokumentů, opatření a pokynů významných pro studium cizojazyčných studentů na fakultě,
- c) podpora kulturních aktivit, spolků a aktivit pro trávení volného času pro cizojazyčné studenty univerzity,
- d) podpora schopnosti administrativy jednání v angličtině se zahraničními studenty, učiteli a návštěvníky,
- e) organizace mezinárodních letních škol pro zahraniční studenty a dalších forem mezinárodního vzdělávání k obohacování fakulty o zahraniční vlivy, zkušenosti a konkrétní přítomnost studentů z různých zemí a kultur.

Mezinárodní úroveň tvůrčí činnosti na fakultě

Strategický záměr

Prohlubování mezinárodní úrovně tvůrčí činnosti na fakultních pracovištích.

Opatření

- a) Realizace společného výzkumu se zahraničními pracovišti v řešení výzkumných problematik mezinárodního významu, mezinárodních projektů, grantů, programů a dalších výzkumných aktivit,
- b) uplatňování společných uznatelných výstupů z výzkumné činnosti s mezinárodními pracovišti a výzkumnými týmy, zejména na úrovni společných publikací v kvalitních vědeckých impaktovaných časopisech,
- c) organizace mezinárodních vědeckých a odborných setkání, zejména na úrovni kongresů, konferencí s mezinárodní účastí, seminářů a dalších,
- d) účast na zahraničních konferencích s aktivní prezentací výsledků výzkumné činnosti fakulty,
- e) podpora výzkumných center univerzity realizujících specializovanou výzkumnou činnost s mezinárodním významem, zejména Veterinárního vysokoškolského výzkumného ústavu VETUNI a CEITEC VETUNI a případně dalších.

Propagace fakulty v zahraničí

Strategický záměr

Zvyšování činností zaměřených na propagování fakulty v zahraničí.

Opatření

- a) Poskytování informací uchazečům o studium ze zahraničí – o podmínkách přijímání ke studiu, o studiu na fakultě, ukončování studia a o uznávání studia na fakultě v zahraničí,
- b) rozvoj poradenské činnosti pro zahraniční studenty na úrovni informační podpory o českém prostředí, prostředí fakulty a univerzity a o studiu, poradenství v rámci kulturní adaptace na české prostředí a integrace do českého prostředí, řešení problematik spojených se studiem, řešení obtížných životních situací, realizace kariérního poradenství,
- c) vytvoření systému stipendií pro zahraniční studenty k podpoře získávání a k motivaci kvalitních zahraničních studentů ve studijních programech realizovaných v angličtině,
- d) propagace fakulty a univerzity v zahraničí z pohledu vzdělávání formou prezentace na webových stránkách univerzity, sociálních sítích, s podporou již stávajících zahraničních studentů a absolventů, účastí na zahraničních prezentačních aktivitách, na zahraničních veletrzích o vzdělávání aj.

Mezinárodní instituce ovlivňující univerzitní veterinární vzdělávání

Strategický záměr

Podíl na činnosti mezinárodních institucí ovlivňujících vzdělávání na univerzitě.

Opatření

- a) Podpora aktivní účasti univerzity a fakult v EAEVE a podpora aktivní účasti univerzity a fakulty ve VETNEST (Veterinary Network of European Student and Staff Transfer),

- b) podpora aktivní účasti univerzity a fakulty v AAVMC (Association of American Veterinary Medical Colleges),
- c) podpora aktivní účasti univerzity v EUA (European University Association),
- d) podpora aktivní účasti univerzity a fakulty v EVERI (European Veterinarians in Education, Research and Industry),
- e) podpora aktivní účasti univerzity v EUCEN (European University Continuing Education Network),
- f) podpora aktivní účasti univerzity ve Visegrad University Association (VUA).

Strategické řízení internacionalizace na univerzitě

Strategický záměr

Posílení strategického řízení internacionalizace na univerzitě a fakultě.

Opatření

- a) Zařazení hodnocení úrovně internacionalizace činností do průběžných řídicích aktivit na úrovni univerzity (kolegium rektora, vědecká rada univerzity) a na úrovni fakult (kolegium děkana, vědecká rada fakulty),
- b) vyhodnocování úrovně internacionalizace činností v rámci systému hodnocení činností, zejména systému HAP (Hodnocení akademických pracovníků), Výroční zprávy o činnosti univerzity a fakulty a Zprávy o vnitřním hodnocení činností univerzity,
- c) posílení personálních kapacit pro strategické řízení internacionalizace na univerzitě a na fakultní úrovni se zaměřením na přípravu a realizaci procesu mezinárodní akreditace veterinárního vzdělávání,
- d) využití zkušeností AAVMC pro hodnocení činností univerzity a fakulty,
- e) využití hodnocení fakulty kompetentními zahraničními institucemi (zejména EAEVE) k akreditaci veterinárního vzdělávání podle mezinárodních standardů pro veterinární vzdělávání.

4.6. STRATEGIE ROZVOJE LIDSKÝCH ZDROJŮ

Akademičtí pracovníci

Strategický záměr

Zkvalitňování odborné úrovně a činnosti akademických pracovníků na fakultě ve smyslu zvyšování úrovně při jejich přijímání na fakultu, určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti, zlepšování podmínek pro činnost akademických pracovníků, hodnocení jejich činnosti na fakultě a jejich motivace ke zlepšování jejich výkonnosti.

Zkvalitňování kvalifikační úrovně akademických pracovníků zvýšením podílu docentů a profesorů k udržení stavu okolo 1/3 přepočteného počtu ze všech akademických pracovníků při splnění kritérií stanovených pro habilitační a profesorská řízení.

Opatření

- a) Přijímání akademických pracovníků na základě transparentního výběrového řízení při splnění požadovaných předpokladů pro činnost na fakultě,
- b) určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti akademickým pracovníkům s případným poskytnutím podpory ve zvyšování úrovně jejich činnosti,
- c) rámcové vyrovnávání výukové zátěže akademických pracovníků mezi jednotlivými ústavu a klinikami tak, aby se průměrné zatížení akademického pracovníka kliniky nebo ústavu výukou blížilo průměrnému zatížení akademického pracovníka na fakultě, respektive univerzitě,
- d) podpora akademických pracovníků v prohlubování znalostních, pedagogických, tvůrčích, odborných, informačních, jazykových a dalších schopností, včetně vytvoření případného centra podporujícího rozvoj akademických pracovníků,
- e) zlepšování podmínek pro činnost akademických pracovníků ve smyslu podpory bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, vybavení přístroji, nástroji a materiálem pro jejich činnost, rozvržení pracovní doby, doby dovolené, zlepšování podmínek pro stravování pracovníků aj.,
- f) hodnocení výsledků činnosti akademických pracovníků na fakultě transparentními a objektivními postupy,
- g) vypracování kariérních řádů fakulty včetně plánů kariérního růstu pro akademické pracovníky,
- h) motivace akademických pracovníků ke kvalitní vzdělávací činnosti na fakultě a univerzitě, a to zejména vyhodnocováním jejich činnosti v rámci systému hodnocení kvality výuky,
- i) motivace akademických pracovníků ke kvalitní výzkumné, vývojové a tvůrčí činnosti vedoucí k uznatelným výsledkům podle metodiky hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, a to zejména formou platového ohodnocení založeného na dosažených uznatelných výsledcích,
- j) transparentní, objektivní a motivační systém mzdového odměňování akademických pracovníků respektující dosažené výsledky v činnosti akademických pracovníků,
- k) aktualizace mzdového systému pro akademické pracovníky na úrovni univerzitního předpisu s důrazem na diferenciaci odměňování podle vykonávané činnosti,
- l) podpora sladování rodinné a pracovní oblasti ve smyslu umožňování pružného rozvrhu pracovní doby, flexibility pracovních úvazků, systému práce z domova aj.,

Neakademičtí pracovníci

Strategický záměr

Zkvalitňování odborné úrovně a činnosti neakademických pracovníků na fakultě ve smyslu zvyšování úrovně při jejich přijímání na univerzitu, určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti, zlepšování podmínek pro jejich činnost, hodnocení jejich činnosti na univerzitě, jejich motivace ke zlepšování činnosti na univerzitě.

Opatření

- a) Přijímání pracovníků na základě transparentního výběrového řízení do řídicích funkcí při splnění požadovaných předpokladů pro činnost na fakultě,
- b) určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti s případným poskytnutím podpory ve zvyšování úrovně jejich činnosti,

- c) podpora pracovníků v prohlubování jejich znalostních, odborných, informačních, jazykových a dalších schopností, včetně vytvoření případného centra podporujícího rozvoj neakademických pracovníků,
- d) zlepšování podmínek pro činnost neakademických pracovníků ve smyslu podpory bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, vybavení přístroji, nástroji a materiálem pro jejich činnost, rozvržení pracovní doby, doby dovolené, zlepšování podmínek pro stravování pracovníků aj.,
- e) hodnocení výsledků činnosti pracovníků na fakultě transparentními a objektivními postupy,
- f) zvyšování kvalifikace pro neakademické pracovníky na fakultě,
- g) transparentní, objektivní a motivační systém mzdového odměňování pracovníků respektující dosažené výsledky v jejich činnosti,
- h) aktualizace mzdového systému pro neakademické pracovníky s důrazem na diferenciaci odměňování podle vykonávané činnosti,
- i) podpora sladování rodinné a pracovní oblasti ve smyslu umožňování pružného rozvrhu pracovní doby, flexibility pracovních úvazků, systému práce z domova aj.,

Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem

Strategický záměr

Rozvoj akreditovaných oborů habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem a realizace habilitačních řízení a řízení ke jmenování na fakultě na vysoké úrovni, v souladu se stanovenými požadavky a kritérii pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem a v souladu s požadavky na objektivní a transparentní postupy a dále zkvalitňování kvalifikační úrovně akademických pracovníků zvýšením podílu docentů a profesorů k udržení stavu okolo 1/3 přepočteného počtu ze všech akademických pracovníků při splnění kritérií stanovených pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem.

Opatření

- a) Plnění podmínek akreditace a standardů pro akreditované obory habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem:
 - Choroby psů, koček a zájmových zvířat,
 - Choroby koní, přežvýkavců, prasat a drůbeže,
 - Infekční choroby, mikrobiologie a imunologie,
 - Patologie a parazitologie,
 - Morfologie, fyziologie a farmakologie,
 - Genetika, plemenitba a reprodukce zvířat,
 - případně pro další nově akreditované obory habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem,
- b) modernizace požadavků a kritérií pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem na univerzitě,

c) motivace akademických pracovníků splňujících kritéria pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem k podávání žádostí o zahájení habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem, a to zejména formou zvýšeného mzdového ohodnocení v případě úspěšného kvalifikačního řízení,

d) realizace habilitačních řízení a řízení ke jmenování na univerzitě na vysoké úrovni, v souladu se stanovenými požadavky a kritérii pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem a v souladu s požadavky na objektivní a transparentní postupy těchto kvalifikačních řízení.

4.7. STRATEGIE ROZVOJE PRÁVNÍHO PROSTŘEDÍ

Strategický záměr

Zkvalitňování právního prostředí na fakultě nastavením práv, povinností a podmínek činnosti na fakultě systémem provázaných aktuálních vnitřních předpisů navazujících na obecně závazné právní předpisy.

Opatření

a) Implementace případných novel vysokoškolského zákona do vnitřních předpisů fakulty,

b) vytvoření nových vnitřních předpisů podle požadavků obecně závazných právních předpisů a podle potřeb zajišťování činností fakulty,

c) novelizace stávajících vnitřních předpisů podle změn v obecně závazných právních předpisech a podle potřeb zajišťování činností fakulty,

d) aktualizace systému vnitřních předpisů fakulty a jeho přístupnosti pro všechny zaměstnance a studenty,

e) prohlubování právní podpory v řešení právní problematiky pracovištěm fakulty zkvalitněním činnosti právního oddělení univerzity.

4.8. STRATEGIE ROZVOJE PROSTOROVÉHO A PŘÍSTROJOVÉHO ZÁZEMÍ FAKULTY

Prostorové, přístrojové, materiálové a administrativní zajištění činnosti

Strategický záměr

Rozvoj prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty za účelem vykonávání vzdělávacích, tvůrčích, odborných činností a společenského působení veřejné vysoké školy v oblasti veterinárního lékařství na úrovni odpovídající obdobně zaměřeným veterinárním fakultám či univerzitám ve vyspělých evropských zemích.

Opatření

a) Zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty ke splnění všech požadavků vyplývajících z právních předpisů EU a ČR,

b) zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty k naplnění požadavků na úspěšnou mezinárodní akreditaci vzdělávací činnosti, akreditaci Národním akreditačním úřadem pro vysoké školství, naplnění požadavků institucionální akreditace, akreditaci studijních programů a k plnění dalšího rozvoje vzdělávání podle nejnovějších trendů vzdělávání v oblastech profesního zaměření fakulty,

- c) zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty vyplývající z požadavků na jedinečnou a kvalitní tvůrčí činnost zaměřenou na veterinární lékařství a na něj navazující obory a principy udržování a posilování globálního zdraví v přírodě i společnosti,
- d) zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty pro zajišťování odborné veterinární činnosti na vysoké úrovni,
- e) zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti fakulty pro zajištění potřeb v oblasti společenského působení fakulty na úrovni odpovídající úrovni obdobně zaměřených fakult či univerzit ve vyspělých evropských zemích,
- f) modernizace softwarového systému zaměřeného na studijní agendu (STAG aj.), obměna počítačového vybavení na fakultě s aktualizací a rozšířením softwarového vybavení.

Studijní a informační centrum

Strategický záměr

Za podpory univerzity rozvoj Studijního a informačního centra vytvářejícího zázemí pro studijní činnost studentů, přístupy studentů a akademických pracovníků k tištěným informačním zdrojům ve formě knih, skript, vědeckých a odborných časopisů a dalších tištěných zdrojů a dále přístup k elektronickým informačním zdrojům, které jsou nezbytné pro vzdělávací, tvůrčí, odbornou a další činnost.

Opatření

- a) Za podpory univerzity zajišťování studijně informačního zázemí pro vzdělávací, tvůrčí, odbornou a další činnost na úrovni odpovídající obdobně zaměřeným vysokým školám ve vyspělých evropských zemích,
- b) podpora prostorového a provozního zajištění činnosti Studijního a informačního centra,
- c) podpora udržení současného rozsahu zabezpečování tištěných informačních zdrojů pro studium studentů i činnost fakulty,
- d) podpora udržení současného rozsahu zabezpečování elektronických informačních zdrojů pro studium studentů i činnost fakulty,
- e) podpora rozvoje gramotnosti uživatelů tištěných a elektronických informačních zdrojů s posilováním efektivity jejich využívání.

4.9. STRATEGIE FINANCOVÁNÍ FAKULTY

4.9.1 Neinvestiční financování

Financování vzdělávací činnosti

Strategický záměr

Zajišťování multizdrojového financování vzdělávací a související činnosti fakulty s cílem posilování kvality vzdělávací činnosti.

Opatření

- a) Posilování plnění parametrů stanovených pro získávání prostředků normativního nebo kontraktovaného financování vycházejících normativně z počtu studentů fakulty, koeficientu náročnosti studijního programu a stanoveného normativu a případně dalších parametrů stanovených pro výpočet příspěvku a dotace pro univerzitu,
- b) podpora přípravy, podání a spolupráce na řešení projektů v rámci rozvojových projektů MŠMT (centralizované rozvojové projekty MŠMT) a využití prostředků z těchto rozvojových projektů s cílem dalšího rozvoje vzdělávací činnosti,
- c) podpora přípravy, podání a spolupráce na řešení projektů v rámci institucionálního plánu univerzity a programu na podporu strategického řízení univerzity z prostředků MŠMT a využití těchto prostředků s cílem dalšího rozvoje vzdělávací činnosti,
- d) podpora získávání dalších prostředků z rozpočtu MŠMT na vzdělávací a související činnosti na univerzitě (prostředky na stipendia aj.),
- e) podpora získávání prostředků z rozpočtu jiných ministerstev na vzdělávací a související činnosti na fakultě,
- f) podpora získávání dalších prostředků z rozpočtu krajů, měst a obcí na vzdělávací a související činnosti na fakultě,
- g) podpora přípravy, podávání a řešení projektů v rámci komunitárních programů a fondů Evropské unie a využití prostředků z těchto projektů s cílem zvýšení kvality vzdělávací činnosti na univerzitě a fakultě v oblastech jejich aplikace,
- h) podpora získávání prostředků veterinární, patomorfologické, laboratorní a další hlavní činnosti a podpora pracovišť, které tyto prostředky svojí činností získávají a vzdělávací činnost ve studijních programech podporují,
- i) získávání prostředků z anglického studijního programu a podpora pracovišť, které výuku v anglickém studijním programu zabezpečují, a tak vzdělávací činnost ve studijních programech podporují,
- j) získávání prostředků z dalších zdrojů a podpora pracovišť, které tyto prostředky na vzdělávací činnost univerzity získávají.

Financování tvůrčí činnosti

Strategický záměr

Zajišťování multizdrojového financování tvůrčí a související činnosti fakulty s cílem posilování kvality tvůrčí činnosti na fakultě.

Opatření

- a) Získávání prostředků mezinárodních výzkumných projektů řešených pracovišti fakulty a motivační podpora pracovišť a akademických pracovníků řešících tyto prestižní výzkumné projekty,
- b) získávání prostředků výzkumných, infrastrukturních a inovačních projektů řešených pracovišti fakulty a motivační podpora pracovišť a akademických pracovníků řešících tyto projekty,
- c) získávání prostředků národních grantových agentur získané v rámci grantů řešených pracovišti fakulty a motivační podpora pracovišť a akademických pracovníků řešících tyto velké výzkumné projekty,
- d) získávání prostředků specifického vysokoškolského výzkumu pro podporu studentských projektů, které na základě vědeckého vedení přinášají kvalitní studentský výzkum s užitelnými výsledky z

oblasti vědy, výzkumu a dalších tvůrčích činností a podpora pracovišť fakulty, jejichž uznatelné výsledky vzniklé na fakultě přispívají k získání těchto prostředků,

e) získávání prostředků smluvního výzkumu pro realizaci tvůrčí činnosti s uznatelnými výsledky vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti vzniklé na fakultě a podpora pracovišť fakulty, jejichž činnost přispívá k rozvoji smluvního výzkumu na univerzitě,

f) získávání prostředků z dalších zdrojů v rámci státního rozpočtu, i mimo státní rozpočet, a podpora pracovišť, které tyto prostředky na tvůrčí činnost získávají,

g) evidence výsledků uznatelných výstupů z tvůrčí činnosti a jejich vykazování podle stanovené metodiky s cílem jejich předání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

Financování odborné činnosti

Strategický záměr

Zajišťování multizdrojového financování odborné veterinární, patomorfologické, laboratorní a další činnosti z prostředků získaných touto činností.

Opatření

a) Získávání prostředků z odborné veterinární činnosti na univerzitě, zejména v oblasti klinické a paraklinické veterinární činnosti, patomorfologické činnosti a laboratorní veterinární činnosti,

b) získávání prostředků z další činnosti fakulty pro rozvoj odborné činnosti na univerzitě.

4.9.2 Investiční financování

Investiční financování stavebně prostorového zázemí

Strategický záměr

Řešit prostorové zabezpečení fakulty s cílem zajištění optimálních podmínek pro realizaci všech činností fakulty (vzdělávací, tvůrčí, odborné a další činnosti) s cílem modernizace prostorového zázemí tak, aby odpovídalo aktuálním trendům a úrovni vyspělých vzdělávacích institucí obdobného zaměření.

Opatření

a) Dílčí rekonstrukce Pavilonu klinik velkých zvířat – rekonstrukce vybraných prostor pavilonu ve smyslu zvýšení efektivity provozů a zajištění požadavků na výuku podle standardů SOP EAEVE a případně AAVMC, včetně zřízení centra simulační výuky pro velká zvířata (s řešením v období 2021 až 2023),

b) dílčí rekonstrukce Pavilonu klinik malých zvířat – rekonstrukce vybraných prostor pavilonu ve smyslu zvýšení efektivity provozů a zajištění požadavků na výuku podle standardů SOP EAEVE a případně AAVMC, včetně zřízení centra simulační výuky pro malá zvířata (s řešením v období 2021 až 2023),

c) vytvoření veterinárně rekonvalescenční areálové trasy vybudováním štěrko-dlažební/asfaltové trasy v areálu univerzitního kampusu vytvářející uzavřený přibližně 1,5km dlouhý okruh určený pro rekonvalescenci a fyzioterapii koní a psů, současně obohacený o prvky přírodního, odpočinkového, estetického i naučného zaměření využitelný pro rozvoj studentských aktivit a pro podporu duševního zdraví studentů i zaměstnanců (s řešením v období 2022 až 2023),

d) vybudování plochy k výuce diagnostiky kulhání koní z části výběhů pro koně – rekonstrukce zaměřená na úpravu otevřené plochy části výběhů pro koně ve zpevněnou plochu s tvrdým povrchem pro únavovou diagnostiku kulhání koní s využitím pro výuku chorob koní a výzkumnou činnost (s řešením v období 2023 až 2024),

e) dílčí rekonstrukce Infekčního pavilonu pro velká zvířata – rekonstrukce menšího rozsahu k zajištění izolace nebo karantény velkých zvířat s možností vyšetřování a léčby zvířat s infekčním onemocněním bez nebezpečí přenosu nákazy na další zvířata v areálu VETUNI; rekonstrukce směřuje k naplnění standardů pro mezinárodní evaluaci veterinárního vzdělávání (s řešením v období 2021 až 2023),

f) vytvoření podmínek biosafety a biosecurity u určených laboratoří- vytvoření podmínek pro realizaci principů biologické bezpečnosti u určených laboratoří v objektech FVL; investice směřuje ke splnění standardů pro mezinárodní akreditaci veterinárního vzdělávání (s řešením v období 2021 až 2022),

g) vybudování farmakologického a farmaceutického výukového centra a výukové lékárny s přístupem na třídu Palackého - záměr vybudování univerzitní lékárny a farmakologického a farmaceutického výukového centra s přístupem na třídu Palackého směřuje k posílení výukových možností v rámci veterinární farmakologie a farmacie ve veterinárních studijních programech (s řešením v období 2025 až 2026),

h) zřízení pracoviště chorob drůbeže a králíků -chovy drůbeže a králíků představují významnou součást veterinární péče v ČR; v rámci koncepce výuky a organizace klinik podle druhů zvířat příprava zřízení samostatné Kliniky chorob drůbeže a králíků na fakultě (v budově bývalého Ústavu technologie léků) (s řešením v období 2025 až 2026),

i) rekonstrukce části budovy č. 28 (budova infekčních chorob a mikrobiologie) ve smyslu rekonstrukce rozvodů, výměny oken a dalších energeticky šetřících úprav s modernizací výukových, výzkumných a provozních prostor z velmi zastaralého stavu na úroveň současných požadavků moderních prostor pro univerzitní výuku a tvůrčí činnost v oblasti infekčních chorob, mikrobiologie a imunologie (s řešením v období 2029 až 2030).

j) podpora energetické úspornosti budov a provozů v areálu kampusu univerzity, a to zejména realizací stavebních a energetických opatření k úspoře energie na fakultě, například zateplením určených budov, rekonstrukce systému oken a dveří u vybraných budov, rekonstrukce střešních systémů a dalších (s řešením v období 2021 až 2030),

k) příprava a případná realizace výstavby útulku pro psy kočky s případnou koordinací anebo spoluprací s městem Brno (s řešením v období 2025 až 2030).

Investiční financování přístrojového vybavení

Strategický záměr

Podporovat investiční modernizaci přístrojového a ostatního zabezpečení s cílem zvyšování přístrojové úrovně výukových, výzkumných a odborných provozů klinik, laboratoří a provozů pro provádění pokusů na zvířatech, jízdárny a dalších výukových a výzkumných provozů fakulty.

Opatření

a) Modernizace a rozšiřování přístrojového zázemí FVL - fakulta disponuje množstvím přístrojů a zařízení pro výuku studentů a pro tvůrčí činnost směřující ke kvalitní publikační činnosti, toto přístrojové zázemí se postupně technicky opotřebovává a morálně zastarává a vyžaduje proto náhradu již nefunkčních a zastaralých přístrojů anebo případně rozšíření přístrojového vybavení o nové přístrojové technologie tak, aby byla udržena kvalita činností na FVL (s řešením v období 2021 až 2030),

b) modernizace serverů a jejich databází včetně informačních systémů fakulty s cílem dosažení vyšší míry elektronizace s možností sdílení informací mezi jednotlivými součástmi fakulty (například rozšíření a zdokonalení propojení systému elektronických žádanek a výsledků vyšetření mezi jednotlivými laboratořemi a klinickými pracovišti FVL, s řešením v období 2021 až 2030),

c) přístrojová podpora zabezpečení areálu univerzity a budov fakulty, a to zejména z pohledu zabezpečení kontroly vstupu nepovolaných osob do areálu, výukových, výzkumných, provozních a dalších budov, prostor a zařízení fakulty (s řešením v období 2021 až 2030).

4.10. STRATEGIE ŘÍZENÍ A ORGANIZACE FAKULTY

Řízení fakulty

Strategický záměr

Posilovat systém strategicky orientovaného řízení a rozvíjet řízení fakulty v souladu s obecně závaznými normami a vnitřními předpisy univerzity s cílem zkvalitňovat systém řízení, organizaci řídicích procesů a zvyšovat tak kvalitu administrativního a personálního zajištění řídicích mechanismů.

Opatření

a) Posilování systému strategicky orientovaného řízení založeného na vymezování strategických a dílčích cílů a vyhodnocování jejich plnění,

b) rozvoj akademických systémů řízení a akademické samosprávy při řízení fakulty ve smyslu obecně závazných právních předpisů, akademických tradic a zvyklostí,

c) prohlubování systému řízení fakulty a organizace řídicích procesů ve smyslu využívání údajů významných pro řídicí procesy na fakultě, zvyšování účinnosti řídicích rozhodnutí, využívání zpětnovazebních mechanismů při rozhodování,

d) rozšiřování získávání dat o činnostech fakulty a využívání těchto dat pro řídicí činnost,

e) pokračování ve formalizaci a elektronizaci administrativních činností na fakultě s cílem zvýšit efektivitu zpracovávání administrativních podkladů v rámci řídicích činností,

f) podporovat a rozvíjet systém veřejného zadávání zakázek k dalšímu zvyšování transparentnosti hospodaření s veřejnými prostředky a zvyšování úrovně efektivity jejich vynakládání (získání nejvyššího přínosu za co nejnižší finanční prostředky),

g) zvyšování kvality personálního zajištění řídicích mechanismů fakulty výběrem kvalitních řídicích pracovníků v rámci výběrového řízení a zvyšování kvalifikace řídicích pracovníků fakulty jejich dalším vzděláváním formou školení, stáží, celoživotního vzdělávání a dalšího vzdělávání vybraných pracovníků.

Organizace fakulty

Strategický záměr

Organizovat fakultu na principu organizačních celků představovaných centrálním řídicím pracovištěm děkanátu, čtyřmi sekcemi sdružujícími jednotlivé ústavy, laboratoře a klinická pracoviště fakulty a společným fakultním pracovištěm, uplatňující hierarchickou a samosprávnou strukturu řízení orientovanou na zajišťování činnosti vzdělávací, tvůrčí, odborné, internacionalizaci s posilováním kvality činností realizací systému kvality na univerzitě.

Opatření

- a) Uskutečňování řízení fakulty děkanem, zastupovaného proděkanem (proděkan pro pedagogickou činnost, proděkan pro vědu, výzkum a zahraniční vztahy), řízení ekonomického a administrativního chodu fakulty tajemníkem, řízení administrativních agend sekretariátem,
- b) výkon samosprávné činnosti prostřednictvím akademického senátu fakulty,
- c) projednávání a případné schvalování problematiky vzdělávací a vědecké činnosti ve vědecké radě fakulty,
- d) projednávání změn a úprav studijních plánů a kurikula studijních programů Komisí pro veterinární vzdělávání,
- e) projednávání a případné schvalování problematiky zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí činnosti a s nimi souvisejících činností a vnitřní akreditace studijních programů Radou pro vnitřní hodnocení univerzity,
- f) poradní činnost v řídicí činnosti děkana realizovaná poradním orgánem děkana, tj. kolegiem děkana,
- g) poradní činnost v odborných problematikách uskutečňovaná poradními komisemi a radami děkana,
- h) uskutečňování vzdělávací, tvůrčí, odborné a internacionalizační činnosti a s nimi souvisejících činností v pregraduálním a doktorandském vzdělávání v zaměření na realizaci studijních programů v oblasti veterinárního lékařství Fakultou veterinárního lékařství s členěním na 4 sekce a v rámci nich na 4 kliniky s 2 centrálními laboratořemi a 6 ústavů a případně další pracoviště fakulty, a to:

Sekce chorob malých zvířat

- Klinika chorob psů a koček
- Klinika chorob ptáků, plazů a drobných savců
- Klinická laboratoř pro malá zvířata

Sekce chorob velkých zvířat

- Klinika chorob koní
- Klinika chorob přežvýkavců a prasat
- Klinická laboratoř pro velká zvířata

Sekce patobiologie

- Ústav patologické morfologie a parazitologie
- Ústav genetiky
- Ústav infekčních chorob a mikrobiologie

Sekce morfologie a fyziologie

- Ústav anatomie, histologie a embryologie
- Ústav fyziologie
- Ústav farmakologie a farmacie

a s případným začleněním nově vzniklé Kliniky chorob drůbeže a králíků do struktury fakulty.

4.11. PROPAGACE, MARKETING A PÉČE O HISTORII A TRADICE FAKULTY

Péče o historii a tradice veterinárního vzdělávání

Strategický záměr

Podporovat péči o historii veterinární medicíny, historické prostory, historické předměty a dokumenty a podporovat aktivity vytvářející sounáležitost s univerzitou a její Fakultou veterinárního

lékařství v jejich historickém kontextu u studentů, akademických i neakademických pracovníků, bývalých pracovníků univerzity, u odborné i ostatní veřejnosti.

Opatření

- a) Péče o jedinečný archiv z oblasti veterinárního vysokého školství u nás disponující množstvím významných dokumentů a cenných předmětů z historie výuky veterinární medicíny,
- b) organizace aktivit připomínající významná výročí univerzity, fakult, i jednotlivých pracovišť FVL,
- c) organizace konferencí, seminářů a workshopů zaměřených na významné osobnosti a témata veterinárního lékařství,
- d) organizace tzv. Zlatých promócí, tj. slavnostních promócí konaných 50 let po absolvování studia na univerzitě s tradicí od roku 1968, při níž se setkávají bývalí absolventi po 50 letech od ukončení studií,
- e) podpora aktivit směřujících k péči o historii veterinární medicíny podporou Ústavu dějin veterinární medicíny a činností Muzea dějin veterinární medicíny,
- f) poskytování informací o významných výročích FVL, aktivitách zaměřených na historii veterinárního vzdělávání a obdobných činnostech na fakultě odborné i ostatní veřejnosti a médiím.

Propagace a marketing

Strategický záměr

Rozšířit a zkvalitnit mediální kredit fakulty na úrovni mezinárodní, dále na úrovni národní u veřejnosti, potencionálních uchazečů o studium, u zájemců o spolupráci s fakultou, u odborné komunity veterinárních lékařů, u absolventů, u institucí státní správy, veřejné správy a samosprávy, škol, výzkumných organizací, podniků a dalších subjektů možné spolupráce a dále rozšířit a posílit sounáležitost s univerzitou a její Fakultou veterinárního lékařství u studentů, akademických pracovníků a dalších zaměstnanců fakulty.

Opatření

- a) Spolupracovat s univerzitním oddělením pro vnější vztahy ve smyslu vypracování strategie marketingových a propagačních aktivit fakulty a jejich následné realizace,
- b) rozšiřování spolupráce s médii, zejména s tiskem, rozhlasem a televizí, podávající informace o dění na fakultě a poskytující informace pro veřejnost z oblastí působení fakulty,
- c) vydávání tiskových zpráv týkajících se fakulty,
- d) publikace příspěvků o dění na fakultě v univerzitním časopise, který zachycuje dění na univerzitě a jejich fakultách a je distribuován do komunity studentů, akademických pracovníků, členů akademických orgánů univerzity, na instituce, organizace, podniky a dalším subjektům spolupracujícím s fakultou,
- e) vytvoření prezentačních dokumentů fakulty s cílem propagačního a marketingového využití u různých cílových skupin – uchazečů, studentů, absolventů, veřejnosti, orgánů, institucí, podniků a dalších zájemců o činnost univerzity,
- f) provozování webových stránek univerzity s průběžnou aktualizací obsahu týkajícího se dění na fakultě,
- g) zapojení fakulty v rámci její prezentace do sociálních sítí (například Facebook, Twitteraj.),
- h) udržování jednotného prezentačního vizuálního formátu univerzity,

- i) prezentace vzdělávací činnosti na fakultě pro zájemce a uchazeče o studium, pro studenty, absolventy, odbornou i další veřejnost poskytující informace o rozsahu a kvalitě vzdělávání ve studijních programech fakulty,
- j) prezentace výsledků výzkumné činnosti fakulty formou přístupnou pro odbornou i další veřejnost poskytující informace o rozsahu a kvalitě výzkumu a jeho významu pro společnost,
- k) prezentace odborné činnosti na fakultě podávající informace o rozsahu, kvalitě a významných změnách v poskytování veterinární péče,
- l) organizace vybraných aktivit fakulty s účastí odborné i ostatní veřejnosti v areálu i mimo areál univerzitního kampusu, zejména spojených s výročími fakulty, s tradicemi univerzity, podporující sportovní, kulturní a zájmový život studentů na univerzitě,
- m) spolupráce s výzkumnými organizacemi na propagačních aktivitách týkajících se velkých výzkumných projektů a dalších výzkumných aktivit,
- n) účast na mezinárodních aktivitách zvyšujících informovanost o vzdělávání pro zahraniční uchazeče o studium na fakultě a o výzkumu a dalších akademických aktivitách fakulty v zahraničí, například mezinárodních a národních veletrzích podporujících informovanost o fakultě.

5. SWOT ANALÝZA

S využitím SWOT analýzy lze z hlediska dalšího rozvoje hlavních činností fakulty identifikovat její silné a slabé stránky, jakožto i její příležitosti a rizika.

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY	PŘÍLEŽITOSTI	RIZIKA
1. VZDĚLÁVACÍ ČINNOST			
<ul style="list-style-type: none"> – Tradice veterinárního vzdělávání na fakultě daná více než 100letou historií vysokoškolské univerzitní instituce – Institucionální akreditace – Mezinárodní evaluace vzdělávací činnosti organizovaná Evropskou asociací veterinárních fakult a univerzit (EAEVE) – Organizace systému klinické výuky podle druhů zvířat, kvalitní kurikulum, včetně tradice praktické výuky – Zájem o studium programu Veterinární lékařství, možnost výběru kvalitních studentů – Anglický studijní program – Podpora mobility studentů a akademických pracovníků fakulty prostřednictvím Interní mobility agentury (IMA) – Kampus: prostředí, budovy, město Brno jako univerzitní centrum 	<ul style="list-style-type: none"> – Vysoké počty studentů neodpovídající kapacitě klinik – Nízký počet evropských nebo amerických specialistů – Suboptimální věková i kvalifikační struktura učitelů, chybění osobností v určitých oborech – Malý zájem akademických pracovníků o komplexní akademickou profilaci – Málo efektivní zpětná vazba od stakeholderů – Nejasně definované výstupy z učení na úrovni některých předmětů kurikula 	<ul style="list-style-type: none"> – Systém klinik – Uplatnitelnost absolventů – Diferenciace kurikula – Spolupráce s praxí a stakeholdery – ŠZP Nový Jičín s rozvojem zázemí pro kvalitní praktickou výuku studentů se zaměřením na chov a veterinární medicínu hospodářských zvířat – Interní vzdělávací agentura univerzity (IVA), podporující modernizaci a inovaci vzdělávání na fakultách formou grantů se zapojením studentů – Rozvoj distančních forem vzdělávání s využitím digitálních technologií 	<ul style="list-style-type: none"> – Vysoká ekonomická náročnost veterinárního vzdělávání a podfinancování vzdělávání – Nahraditelnost osobností, nízká prestiž akademických pozic – Potencionální problémy při národní akreditaci – Omezení prezenčních forem výuky v souvislosti s mimořádnými protiepidemickými opatřeními s dopadem na kvalitu prakticky zaměřeného veterinárního vzdělávání – Pasivita jedné části studentů – Nákazová situace v chovech hospodářských zvířat vedoucí k zákazu přístupu do chovů hospodářských zvířat a tím omezení možností praktické výuky studentů – Izolovanost od praxe

2. TVŮRČÍ ČINNOST			
<ul style="list-style-type: none"> – Zapojení akademických pracovníků a doktorandů do projektu CEITEC jako mezinárodně evaluovaného centra excelentního výzkumu – Zapojení akademických pracovníků a studentů do výzkumných projektů Interní tvůrčí agentury (ITA) – Realizace specifického vysokoškolského výzkumu za účasti studentů při řešení projektů Interní grantové agentury (IGA) – Zájem pro tvůrčí činnost v podobě speciálního technického vybavení laboratoří a moderních klinických pracovišť s akreditovanými prostory pro animální experimenty – Excelentní interdisciplinární klinický výzkum – Transfer výsledků tvůrčí činnosti do výuky studijních programů Členství akademických pracovníků ve vědeckých a oborových radách jiných institucí, panelech grantových agentur, redakčních radách vědeckých časopisů apod. 	<ul style="list-style-type: none"> – Nízká motivovanost akademických pracovníků v podávání žádostí o financování projektů v rámci národních grantových agentur – Nedostatečná aktivita ve vztahu k evropským grantům a programům – Nízký počet výstupů z tvůrčí činnosti s potenciálem uplatnění v praxi (patenty, užité vzory, certifikované metodiky, výzkumné zprávy apod.) – Nedostatečné zapojení některých akademických pracovníků do VaV činnosti – Malá administrativní podpora při podávání grantů 	<ul style="list-style-type: none"> – Spolupráce s jinými výzkumnými organizacemi v podávání společných projektů grantových agentur – Spolupráce s podniky a firmami v oblasti smluvního výzkumu a podávání projektů grantových agentur – Zapojení do VaV činnosti v rámci CEITEC a Veterinárního výzkumného ústavu – Úloha fakulty v definici a podpoře priorit v návaznosti na aktuální metodiku hodnocení VaV činnosti 	<ul style="list-style-type: none"> – Změna institucionálního financování akademických institucí (zavedením Metodiky 17+) s nejasným dopadem na budoucí financování tvůrčí činnosti na fakultě – Podfinancování vědy v ČR, malá flexibilita ve financování vědy a vysoká administrativní náročnost vědecké práce – Odchod kvalitních výzkumných pracovníků fakulty do jiných výzkumných institucí či výzkumných center – Pokles zájmu o doktorské studium vlivem nedostatečné stipendijní podpory – Nízká úspěšnost v získávání prostředků na podporu výzkumu v rámci výzev národních i nadnárodních grantových agentur
3. OSTATNÍ OBLASTI			

<ul style="list-style-type: none"> – Multizdrojové financování fakulty s převahou prostředků ze státního rozpočtu ČR – Realizace komplexního systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality – Realizace systému kontroly, auditu a potírání plagiátorství – Jasně vymezená působnost a odpovědnost jednotlivých orgánů fakulty – Zázemí pro studenty (SIC, koleje, tělocvična) – Aktivní zapojení akademických pracovníků fakulty do národních i mezinárodních vzdělávacích institucí (EAEVE, VETNEST), odborných spolků a profesních organizací – Realizace vysoce odborné veterinární léčebné, preventivní a poradenské činnosti v rámci laboratorních a klinických pracovišť fakulty – Ukotvení ve společenském životě města Brna, dobrá informovanost a propagace – Podpora činnosti a péče o historii veterinárního vzdělávání prostřednictvím Ústavu dějin veterinární medicíny 	<ul style="list-style-type: none"> – Vysoká zátěž pracovišť realizujících kromě výuky a tvůrčí činnosti nepřetržitý provoz a služby pro veřejnost – Pokles počtu zahraničních studentů (samoplátců) – Nízké povědomí o významu kontroly kvality na nižších úrovních řízení a jeho formální naplňování – Nedostatečná elektronizace administrativních procesů – Malá flexibilita v oblasti lidských zdrojů – Nižší účast odborníků z praxe ve výuce 	<ul style="list-style-type: none"> – Širší mezinárodní spolupráce na úrovni ústavů/klinik – Realizace mezinárodních studijních programů typu „Double Degree“ a vedení disertačních prací pod dvojitým vedením (Cotutelle) – Zefektivnění práce na všech úrovních řízení – Využívání zpětnovazebných mechanismů při rozhodovací činnosti a řízení – Podpora specializačního vzdělávání akademických pracovníků fakulty ve smyslu získávání evropských či jiných mezinárodně uznávaných specializací – Vypracování kariérního řádu pro zaměstnance fakulty a kariérních listů akademických pracovníků jako nástroje jejich dalšího profesního vývoje – Posílení v oblasti marketingu a propagace studijních programů, odborné činnosti a spolupráce s praxí – Oceňování akademických pracovníků za kvalitní vzdělávací činnost nebo za významnou tvůrčí činnost na univerzitě/fakultě udělováním ceny rektora/děkana 	<ul style="list-style-type: none"> – Potencionální problémy při mezinárodní, respektive národní akreditaci – Pokles mezinárodní prestiže, rizika pro ASP z hlediska akreditace i zájmu uchazečů – Nízká mzdová konkurenceschopnost vůči soukromému sektoru s rizikem odchodu kvalitních pracovníků – Nedostatek financí na obměnu přístrojového a technického vybavení s dopadem na kvalitu poskytovaných služeb a poklesem konkurenceschopnosti
---	--	--	--

6. ZÁVĚR

Fakulta veterinárního lékařství VETUNI naplněním vytyčených cílů formulovaných ve Strategickém záměru do roku 2030 upevní své postavení kvalitní a jedinečné vzdělávací instituce zaměřené na veterinární lékařství. Realizace strategických cílů fakulty v souladu s cíli univerzity zvýší významným způsobem kvalitu činností na univerzitě a umožní další zvýšení mezinárodního, národního a regionálního kreditu univerzity a její Fakulty veterinárního lékařství.

Seznam použitých zkratk:

AAVMC- Asociace amerických fakult veterinárního lékařství

CEITEC – Středoevropský technologický institut

DSP – doktorský studijní program

EAEVE - Evropská asociace veterinárních fakult a univerzit

HAP – hodnocení akademických pracovníků

IGA – Interní grantová agentura

IMA – Interní mobilitní agentura

ITA – Interní tvůrčí agentura

IVA – Interní vzdělávací agentura

MSP – magisterský studijní program

SIC – Studentské informační centrum

VaV – vědecký a výzkumný

VETNEST – Středoevropská asociace veterinárních fakult