

Fakulta veterinárního lékařství
Veterinární a farmaceutická univerzita Brno

Plán realizace Strategického záměru
Fakulty veterinárního lékařství VFU Brno
na rok 2017

Předkládá: prof. MVDr. Alois Nečas, Ph.D., MBA – děkan FVL VFU Brno

Zpracovalo: vedení Fakulty veterinárního lékařství VFU Brno

Projednáno Vědeckou radou FVL VFU Brno dne 6. 12. 2016

Schváleno Akademickým senátem FVL VFU Brno dne 6. 12. 2016

Brno, prosinec 2016

Obsah

1. ÚVOD.....	3
2. POSLÁNÍ FAKULTY.....	3
3. STRATEGICKÝ CÍL FAKULTY	3
4. POSTAVENÍ FAKULTY	5
5. PRIORITY FAKULTY.....	5
5. 1. Prestiž fakulty	5
5. 2. Zajišťování kvality	6
5. 3. Vzdělávání	6
5.3.1. Pregraduální a doktorské vzdělávání.....	6
5.3.2. Celoživotní vzdělávání	7
5.3.3. Studium v cizím jazyce.....	7
5.3.4. Systém výuky, formy a metody vzdělávání	7
5.3.5. Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání.....	8
5.3.6. Poradenství.....	8
5.3.7. Studenti a péče o studenty.....	9
5.3.8. Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost.....	9
5. 4. Vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost.....	10
5. 5. Třetí role - odborná činnost, společenské působení, spolupráce s praxí	11
5. 6. Internacionalizace	11
5. 7. Pracovníci	12
5. 8. Vnitřní předpisy a právní prostředí	13
5. 9. Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajištění činnosti	13
5. 10. Financování.....	14
5.10.1. Neinvestiční financování	14
5.10.2. Investiční financování	14
5. 11. Řízení	15
5. 12. Propagace a marketing.....	15
5.13. Rozvoj s podporou prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů	16
6. ZÁVĚR	16

1. ÚVOD

Předkládaný Plán realizace Strategického záměru Fakulty veterinárního lékařství VFU Brno na rok 2017 (dále jen SZ) Fakulty veterinárního lékařství (dále jen FVL) Veterinární a farmaceutické univerzity Brno (dále jen VFU) na rok 2017 představuje koncepci a postup její realizace k dalšímu rozvoji fakulty v roce 2017.

SZ FVL na rok 2017 vychází z legislativního rámce daného zejména zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, zákonem č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, dokumentů vlády, dokumentů a pokynů MŠMT, dále z právních předpisů upravujících veterinární činnost a veterinární vzdělávání, zejména zákona č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů a jeho prováděcích předpisů, a dále směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů.

SZ FVL na rok 2017 navazuje zejména na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti FVL VFU Brno na období 2016 až 2020, na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno a jejich aktualizace na rok 2017, na Standardy a postupy pro zajištění kvality v Evropském prostoru terciárního vzdělávání z roku 2015 (European Association for Quality Assurance in Higher Education, ENQA - Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area, ESG), výsledky a doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci VFU Brno schválené v letech 2005 a 2014 Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult (European Association of Establishments for Veterinary Education, EAEVE) a na výsledky a doporučení z akreditace studijních programů a jednotlivých oborů Akreditační komisí MŠMT.

2. POSLÁNÍ FAKULTY

Posláním FVL je uskutečňovat univerzitní vzdělávání, vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost a dále provádět odbornou činnost v oblasti veterinárního lékařství.

3. STRATEGICKÝ CÍL FAKULTY

Strategickým cílem FVL pro období 2016 – 2020 je rozvíjet postavení fakulty jako mezinárodně uznávané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární lékařství – poskytující velmi kvalitní vzdělávání, realizující excelentní vědu, výzkum a další tvůrčí činnosti, uskutečňující na nejvyšší úrovni profesní odborné činnosti, naplňující roli společenského působení FVL a působící jako mezinárodně otevřená vzdělávací instituce a jako instituce spolupracující s odbornou praxí, prosazující se v národním i evropském VŠ prostoru, disponující akademickým prostředím a hodnotami, využívající znalostní kvalifikované řízení a

efektivní financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituce ve vyspělých zemích, a to se strategickým záměrem v oblasti:

- a) svého mezinárodního, národního a regionálního kreditu – udržet a dále rozvíjet jedinečné postavení na poli veterinárního lékařství,
- b) zajišťování kvality – naplňovat zodpovědnost za kvalitu vzdělávání, tvůrčích činností a dalších souvisejících činností podporou vytváření, uskutečňování a dalšího zdokonalování systému vnitřního hodnocení kvality činností,
- c) vzdělávání – být prestižní vzdělávací institucí poskytující na velmi vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství na úrovni magisterského a doktorského studijního programu a programu celoživotního vzdělávání s vysokou úrovní kvality, diverzity, dostupnosti, internacionalizace a relevance,
- d) tvůrčí činnosti (vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti) – být výzkumnou vzdělávací institucí, se zaměřením na problematiku, v nichž dosahuje jedinečných výsledků, na podporu excelentních výzkumných aktivit založených na mezinárodních projektech a grantech a vytvářením podmínek pro výzkum v dalších problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti,
- e) třetí role se zaměřením na odbornou činnost – uskutečňovat veterinární činnost na nejvyšší odborné úrovni, vytvářet na FVL centrum kvality této činnosti pro odbornou i další veřejnost,
- f) třetí role se zaměřením na společenské působení – šířit poznatky svého profesního zaměření i obecné společenské hodnoty a tak kultivovat společenské prostředí,
- g) třetí role se zaměřením na spolupráci s praxí – poskytovat praxi odborné služby na vysoké profesní úrovni, využívat možnosti vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery, poskytovat poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností na FVL a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení,
- h) internacionalizace – působit jako otevřená vzdělávací instituce s výukou studentů v českém jazyce, s výukou v anglickém studijním programu s vysokým počtem zahraničních studentů, rozšiřující možnosti mobility do i ze zahraničí pro studenty i akademické pracovníky, působící aktivně v mezinárodních organizacích, spolupracující s vybranými mezinárodními subjekty v oblasti vzdělávání, výzkumu i odborných činností a posilující svůj kredit v rámci evropského VŠ prostoru,
- i) lidských zdrojů – zkvalitňovat odbornou úroveň a činnosti pracovníků, zlepšovat podmínky pro jejich činnost na FVL a zvyšovat jejich motivaci ke zlepšování vykonávaných činností,
- j) vnitřních předpisů a norem – podporovat zkvalitňování právního prostředí na FVL a VFU systémem nastavení práv, povinností a podmínek činností na FVL a VFU systémem nových nebo novelizovaných vnitřních předpisů a norem navazujících na obecně závazné právní předpisy,
- k) prostorového, přístrojového, materiálního, informačního a administrativního zajištění činností – podporovat jejich rozvoj na úroveň odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích,
- l) principů spravedlnosti a solidarity ve financování, efektivity financování činností, transparentnosti ekonomických postupů – podporovat jejich uplatňování na FVL a VFU,

m) financování vzdělávání – posilovat zvyšování kvality vzdělávání, financování tvůrčí činnosti – posilovat financování úspěšných pracovišť a pracovníků, financování odborné činnosti – posilovat pracoviště, která získávají tyto prostředky,

n) modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí – podporovat dobudování prostorového a technologického zázemí, obnovování a doplňování moderní přístrojové techniky umožňující vzdělávání, tvůrčí činnost, odbornou činnost a společenské působení na vysoké úrovni kvality,

o) řízení – uplatňovat priority založené na koncepční kontinuitě, transparentních postupech vycházejících z objektivních dat a respektujících organizačně strukturovanou a personální spravedlnost a kvalifikovanost, rozvíjet principy akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí,

p) propagace a marketingu – podporovat budování pozitivního mediálního kreditu FVL, podporovat zájem odborné i laické veřejnosti o FVL a výsledky její činnosti, podporovat sounáležitost studentů, absolventů a zaměstnanců s FVL, podporovat zájem o historii a tradice FVL, o současnost FVL a o její potenciál působení v dalším období.

4. POSTAVENÍ FAKULTY

FVL je jednou ze tří fakult VFU Brno, která je řazena mezi veřejné vysoké školy. V současné době je FVL jedinečným univerzitním pracovištěm v ČR, které v magisterském studijním programu v oboru Veterinární lékařství poskytuje komplexní vzdělání v oblasti diagnostiky, terapie a prevence nemocí zvířat a základní znalosti v oblasti hygieny potravin živočišného původu. Je začleněna do sítě veterinárních fakult a univerzit v rámci střední Evropy - VetNEST (veterinární univerzity Brno, Budapešť, Košice, Lublaň, Vídeň, Wrocław, Záhřeb) s volnou mobilitou studentů a učitelů. FVL je řádným členem Evropské asociace veterinárních univerzit a fakult (EAEVE).

FVL absolvovala v roce 2014 mezinárodní evaluaci organizovanou EAEVE. V jejích závěrech se konstatuje, že FVL splňuje požadavky evropské legislativy týkající se veterinárního vzdělávání.

5. PRIORITY FAKULTY

5. 1. PRESTIŽ FAKULTY

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

a) plnění podmínek pro univerzitní veterinární vzdělávání stanovených EU pro regulovaná povolání a tím uznání diplomu veterinárního lékaře, získaného na VFU Brno, evropskými právními předpisy (směrnice č. 36/2005/ EC, o uznávání odborných kvalifikací),

b) plnění požadavků akreditační kompetentní autority týkající se FVL a jejich studijních programů,

c) uskutečňování odborné činnosti orientované na všeobecnou i specializovanou veterinární péči pro zvířecí pacienty a působení jako klinické centrum přispívající k rozvoji regionu jako centra špičkové veterinární péče,

d) společenské působení v regionu podporující kultivaci prostředí šířením profesních znalostí i obecných společenských hodnot.

5. 2. ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) podporu systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality na VFU s orientací na veterinární lékařství,
- b) zapojení do vypracování pravidel systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na VFU v návaznosti na novelu VŠ zákona a jeho prováděcí předpisy,
- c) podporu vytvoření organizační struktury na VFU pro zajišťování a vnitřní hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na VFU včetně zřízení Rady pro vnitřní hodnocení kvality,
- d) podporu vytvoření prostorového, provozního, materiálního, personálního a finančního zabezpečení pro realizaci systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na VFU,
- e) využívání preference na skutečný výkon v systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na VFU se zapojením studentů, absolventů, pracovníků, vnějších partnerů do systému, s možnostmi případného srovnání s dalšími institucemi včetně institucí zahraničních.

5. 3. VZDĚLÁVÁNÍ

5.3.1. PREGRADUÁLNÍ A DOKTORSKÉ VZDĚLÁVÁNÍ

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) zpracovávání podkladů pro předložení žádosti o institucionální akreditaci kompetentní akreditační autoritě podle novely zákona o VŠ,
- b) zvyšování kvality vzdělávání v magisterském a doktorském studijním programu ve smyslu nejnovějších trendů ve vzdělávání studentů se zaměřením na specifické problematiky studijního programu Veterinární lékařství,
- c) vymezení výsledků učení pro studijní program Veterinární lékařství z pohledu určení požadovaných výstupů procesu učení, obsahu studijního programu a způsobu výuky k naplnění stanovených výstupů učení,
- d) inovaci studijního programu zejména z pohledu návaznosti jednotlivých předmětů, zařazování nových předmětů, sylabů předmětů z pohledu jejich modernizace podle nejnovějších poznatků v oboru, zařazení praktické výuky podporující získání nejen zkušeností, ale také dovedností, dále stáží a praxí do výuky, směřující k formování moderního curricula,
- e) zvýšení úrovně činnosti garantů studijních programů a garantů studijních předmětů ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání ve studijních programech a studijních předmětech,
- f) modernizaci forem výuky, zejména z pohledu prezentace teoretických znalostí s využitím multimediálních prostředků, předávání praktických zkušeností zejména při praktické výuce v laboratořích, specializovaných laboratořích, chovech zvířat a dále podporu výuky orientované na

získávání dovedností pro provádění praktických odborných úkonů a podporu stáží pro poznání prostředí praktického výkonu profese,

g) podporu rozvoje elektronických studijních opor a zvýšení jejich dostupnosti studentům,

h) podporu zapojení studentů do modernizace vzdělávací činnosti na FVL, a to zejména prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA) a podporu této agentury (podpora v rámci IP univerzity),

i) zvýšení úrovně činnosti předsedů a garantů oborových rad ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání v doktorském studijním programu a jeho studijních předmětech,

j) zvyšování úrovně personálního zajištění výuky studentů podporou výuky a prověřování znalostí studentů akademickými pracovníky se zkušenostmi s výukou, výzkumem a zkušenostmi z praxe, akademickými pracovníky s vyšší akademickou kvalifikací, experty z praxe, experty se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí.

5.3.2. CELOŽIVOTNÍ VZDĚLÁVÁNÍ

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

a) odborná spolupráce při zabezpečování realizace kurzů celoživotního vzdělávání orientovaných na výkon povolání, kurzů zaměřených na zájmové oblasti, a to pro odbornou i ostatní veřejnost,

b) odborná spolupráce při zabezpečování kurzu pro seniory v rámci U3V zaměřené zejména na zdraví a nemoci zvířat,

c) podporu akademických pracovníků – veterinárních lékařů v jejich zapojení do studia v rámci evropského systému veterinárních specializací.

5.3.3. STUDIUM V CIZÍM JAZYCE

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

a) zkvalitňování úrovně uchazečů o studium ve studijním programu v anglickém jazyce,

b) realizaci a zkvalitňování vzdělávání v anglickém jazyce v magisterském a doktorském studijním programu Veterinary Medicine.

5.3.4. SYSTÉM VÝUKY, FORMY A METODY VZDĚLÁVÁNÍ

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

a) zvyšování kvality praktické výuky na klinikách, v pitevnách, laboratořích, ale také v provozu ŠZP Nový Jičín,

b) podporu výuky umožňující nácviky profesních „day one skills“ podporujících bezprostřední uplatnění absolventů první den po promoci v praxi,

c) propojování vzdělávání s výzkumem a dalšími tvůrčími činnostmi na FVL s cílem rozvíjet tvůrčí myšlení a dovednosti studentů,

d) propojování vzdělávání s odbornou veterinární činností s cílem rozvíjet zkušenosti a praktické dovednosti studentů,

e) podporu prohlubování kreditního systému výuky (ECTS) s cílem splnit podmínky ECTS Label.

5.3.5. KVALITA, DIVERZITA, DOSTUPNOST, RELEVANCE, ÚSPĚŠNOST VE VZDĚLÁVÁNÍ

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) spolupráci při zajišťování a vnitřní hodnocení kvality vzdělávání podle vypracovaného systému orientovaného na kvalitu činností na VFU,
- b) spolupráci při vytváření podmínek diverzity pro standardní studenty ve smyslu rozvolněnosti studijního programu, dané kreditním systémem a systémem povinných, povinně volitelných a volitelných předmětů studijního programu,
- c) vytváření podmínek odborné diferenciaci ve vzdělávání pro studenty respektující jejich vnitřní odborné zaměření uvnitř studijního programu ve smyslu možnosti odborné diferenciaci v průběhu studia,
- d) vytváření příležitostí pro získávání nadstandardních znalostí u mimořádně nadaných studentů nabídkou jejich účasti různého rozsahu na dalším rozvoji vzdělávací činnosti FVL a na tvůrčí a případně odborné činnosti FVL,
- e) spolupráci s vybranými středními školami ve smyslu zkvalitňování přípravy budoucích uchazečů o studium na FVL,
- f) rozšiřování možností přístupu k informačním zdrojům nezbytných pro studium na FVL,
- g) rovný přístup k uchazečům i studentům bez ohledu na pohlaví, národnost, věk,
- h) vytváření podmínek pro studium zdravotně znevýhodněných studentů při zvážení náročnosti studijního programu Veterinární lékařství a podporu studentů se specifickými potřebami,
- i) podporu odstraňování zjevných i skrytých sociálních a dalších bariér v přístupu ke studiu,
- j) posilování profesních akademických znalostí, zkušeností a dovedností využitelných při uplatňování absolventů v profesi, přenositelných kompetencí absolventů (např. schopnost efektivně komunikovat, být kreativní, pracovat v týmu), schopnosti ovládat moderní informační a další technologie, schopnosti komunikovat v cizím jazyce,
- k) vyhodnocování a řešení příčin studijní neúspěšnosti,
- l) podporu zvyšování úrovně prezentace poznatků a zkušeností ve smyslu uplatňování multimediální techniky a vytvářet tak předpoklady vyšší míry osvojování si znalostí, zkušeností a získávání dovedností,
- m) zvyšování dostupnosti studijních textů a studijních podpor pro vyšší míru osvojování si znalostí, zkušeností a získávání dovedností,
- n) podporu hodnocení výuky studenty,
- o) zapojení představitelů státní a veřejné správy a představitelů profesní praxe do činnosti FVL na úrovni vědecké rady, komisí státních doktorských zkoušek, přímé výuky, praktické výuky mimo FVL, stáží a odborných praxí pro studenty.

5.3.6. PORADENSTVÍ

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) zvyšování informovanosti o vzdělávání na FVL, studijním programu, podmínkách přijímacího řízení, systému studia, formách a metodách výuky, ověřování znalostí studentů, o ukončování studia, podporách studentů v průběhu studia, možnostech realizace profesních, sportovních, zájmových, kulturních a společenských aktivit studentů,
- b) spolupráci při rozšiřování poradenství na FVL pro studenty prvního a dalších roků studia, zejména v oblasti systému a organizace výuky, jejího obsahu, forem a metod, dále v oblasti sportovních, kulturních, zájmových a ubytovacích náležitostí studentského života,
- c) spolupráci při podpoře rozšiřování poradenství pro studenty se specifickými potřebami, dále pro studenty, kteří se nachází v obtížných životních situacích (studijních, osobních, sociálních a jiných),
- d) spolupráci při rozšiřování poradenství pro nadané studenty z pohledu možností dalšího prohlubování jejich studia, zapojování do rozvoje vzdělávací a tvůrčí činnosti na FVL, mobilit studentů a dalších aktivit rozvíjejících jejich nadání a schopnosti,
- e) spolupráci při rozšiřování poradenství pro potenciální absolventy, zejména týkající se možného dalšího studia na FVL, uplatňování absolventů v praxi, případně možností jejich působení v zahraničí.

5.3.7. STUDENTI A PÉČE O STUDENTY

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) podporu stipendijních programů pro studenty pro jejich motivaci k lepším studijním výsledkům, podporu studentů v rozvoji vzdělávací činnosti na FVL, tvůrčí činnosti studentů, mobilit studentů, podporu rozvoje doktorských studijních programů,
- b) podporu studentům v sociálně obtížných situacích formou sociálních stipendií, při ubytovávání studentů formou nabídky ubytování na studentských kolejích, zvyšování ubytovacích standardů na kolejích, při stravování studentů formou nabídky stravování v areálu VFU, zvýšení kvality studentského stravování na VFU,
- c) podporu zájmových aktivit studentů vytvářením podmínek pro aktivity organizované v rámci fakulty (např. aktivity Studentské rady FVL, aktivity hipologické aj.),
- d) podporu kulturních a společenských aktivit studentů v rámci fakulty (např. Studentské rady FVL, majáles, vítání prváků aj.).

5.3.8. ABSOLVENTI, ZAMĚSTNATELNOST A UPLATNITELNOST

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) spolupráci s Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult a dále s profesními evropskými asociacemi v oblasti veterinárního lékařství, spolupráci se zaměstnavateli absolventů a dalšími stakeholdery, při formování vzdělanostní úrovně veterinárního lékaře podle evropských a národních rozvojových trendů v profesi,
- b) organizaci praktické výuky a dlouhodobých stáží pro studenty v praxi vytvářející předpoklad propojenosti výuky na FVL a praktické profesní činnosti a usnadňující uplatnitelnost absolventů v praxi s dopadem na celkovou zaměstnatelnost absolventů,

c) rozvíjení, vedle teoretických znalostí, praktických zkušeností a profesních dovedností a také obecné způsobilosti zvyšující uplatnitelnost absolventů v profesní praxi.

5. 4. VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) podporu excelentní tvůrčí aktivity a těch aktivit, v nichž dosahuje vynikajících tvůrčích výsledků,
- b) posilování své jedinečnosti v oblasti tvůrčí činnosti zaměřené na veterinární výzkum,
- c) podporu budování výzkumných center na VFU se zaměřením na vymezené oblasti problematik s potenciálem kvalitní tvůrčí činnosti a uznatelných výstupů zejména v mezinárodně významných vědeckých časopisech,
- d) internacionalizaci tvůrčí činnosti ve smyslu realizace výzkumu mezinárodního rozsahu a zapojování do tvůrčí činnosti společně s výzkumnými týmy významných zahraničních univerzit a výzkumných institucí,
- e) podporu tvůrčích aktivit v rámci udržitelnosti projektu CEITEC vytvářejících propojení s dalšími excelentními výzkumnými pracovišti u nás i v zahraničí, aktivit v rámci rozvoje prostorového a přístrojového zázemí pro projekt CEITEC, vytvoření sdílené laboratoře projektu CEITEC ke zvýšení efektivity využití přístrojového vybavení CEITEC, aktivit vedoucích ke zvyšování úrovně řízení projektu CEITEC, dále zapojení VFU v Národním programu udržitelnosti a případně dalších programech podílejících se na spolufinancování projektu CEITEC,
- f) podporu tvůrčích aktivit v rámci projektu ICRC s cílem dalšího rozvoje poznatků a postupů v klinické medicíně,
- g) podporu podávání, řešení a úspěšnému zakončování projektů začleněných do rámce národních grantových agentur,
- h) podporu institucionálního výzkumu s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti,
- i) podporu specifického výzkumu s cílem širokého zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit FVL, a to zejména prostřednictvím Interní grantové agentury univerzity (IGA VFU),
- j) podporu výzkumu z prostředků speciálních programů na národní i regionální úrovni (např. programu Jihomoravského inovačního centra aj.),
- k) podporu smluvního výzkumu pro externí partnery podporující další tvůrčí rozvoj oborů tradovaných na FVL a vytvářející podmínky pro užší výzkumnou spolupráci s praxí,
- l) podporu výzkumné spolupráce s jinými VŠ a výzkumnými institucemi,
- m) rozvíjení výzkumné činnosti směřující k potřebám aplikační sféry,
- n) podporu komercializace výsledků tvůrčí činnosti,
- o) podporu výměny vědeckých poznatků v rámci účasti na kongresech, konferencích, seminářích a workshopech v Evropě i ve světě,
- p) podporu působení studentů doktorského studijního programu ve výzkumných aktivitách FVL,
- q) podporu postdoktorandského působení absolventů doktorského studijního programu ve výzkumných aktivitách FVL,

- r) podporu vytváření prostorových, přístrojových, materiálních a dalších podmínek pro rozvoj tvůrčí činnosti na úrovni odpovídající tvůrčí činnosti ve vyspělých evropských zemích,
- s) požadování zkvalitnění činnosti oddělení VVZ na VFU ve smyslu prohloubení podpory tvůrčím týmům a jednotlivým akademickým pracovníkům při získávání informací o poskytovatelích projektů, při zpracovávání projektů a při jejich administrativním řešení,
- t) podporu publikační činnosti z výsledků tvůrčí činnosti na FVL s preferencí aplikace těchto výstupů v uznávaných mezinárodních vědeckých časopisech a v mezinárodních vědeckých databázích a informačních médiích.

5. 5. TŘETÍ ROLE - ODBORNÁ ČINNOST, SPOLEČENSKÉ PŮSOBNÍ, SPOLUPRÁCE S PRAXÍ

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) uskutečňování a rozšiřování odborné veterinární činnosti, zejména v oblasti klinické veterinární činnosti, patomorfologické činnosti a laboratorní veterinární činnosti,
- b) podporu činnosti dalších odborných pracovišť VFU charakteru zvláštních pracovišť k zajištění vysoké úrovně vzdělávání a specializovaného výzkumu,
- c) zajišťování výuky studentů a zvyšování její kvality na ŠZP Nový Jičín podle požadavků klinik a ústavů,
- d) poskytování odborných služeb vysokého profesního standardu praxi,
- e) aktivního působení ve smyslu šíření odborných poznatků na úrovni organizací, institucí, podniků a soukromých veterinárních lékařů,
- f) zapojování zástupců institucí, organizací a dalších subjektů z praxe do výuky k předávání praktických zkušeností a dovedností z praxe studentům, do zkušebních komisí a odborných komisí k pozitivnímu ovlivňování dalšího směřování vzdělávání a výzkumu,
- g) zapojování představitelů KVL ČR a představitelů státní veterinární správy do orgánů FVL.

5. 6. INTERNACIONALIZACE

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) realizaci nejnovějších trendů ve veterinárním vzdělávání stanovených předpisy EU a požadavky EAEVE,
- b) uskutečňování vzdělávání ve studijním programu v anglickém jazyce pro zahraniční studenty a udržení, případně navýšení počtu zahraničních studentů studujících v anglickém jazyce,
- c) uskutečňování mezinárodních letních škol pro zahraniční studenty v anglickém jazyce s cílem posilování mezinárodního působení FVL a zvyšování jejího mezinárodního kreditu,
- d) podporu mobilit studentů a zaměstnanců z prostředků programu Erasmus+,
- e) podporu mobilit na zahraniční pracoviště pro studenty a akademické pracovníky prostřednictvím Interní mobilitní agentury univerzity (IMA) a podporu této agentury (podpora v rámci IP univerzity),

- f) podporu mobilit zahraničních studentů a akademických pracovníků ve smyslu personálního i materiálního zázemí na FVL k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na FVL (podpora v rámci IP univerzity),
- g) zapojení do komunitárních programů pro spolupráci ve vzdělávání v rámci EU i světa,
- h) vytváření podmínek pro působení zahraničních odborníků ve vzdělávání na FVL,
- i) prohlubování podmínek mezinárodního prostředí na FVL s komunikací nejen v českém, ale také v anglickém jazyce,
- j) rozšiřování účasti FVL na řešení mezinárodních projektů, zejména výzkumných programů EU, a dále řešení projektů vytvářejících propojení evropských univerzit a výzkumných pracovišť do center řešících vědecké problémy,
- k) účast FVL v projektech mezinárodního rozsahu, zejména v projektech CEITEC a ICRC, a v dalších projektech velkého rozsahu,
- l) organizování mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů na FVL a účast akademických pracovníků a studentů na těchto aktivitách v zahraničí umožňující přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními vědeckými a výzkumnými pracovníky.

5. 7. PRACOVNÍCI

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří u akademických pracovníků na následující činnosti:

- a) přijímání akademických pracovníků na základě transparentního výběrového řízení při splnění požadovaných předpokladů pro činnost na FVL,
- b) určení rozsahu a kvality vykonávané činnosti akademickými pracovníky s případným poskytnutím podpory ve zvyšování úrovně této činnosti,
- c) vyrovnávání výukové zátěže akademických pracovníků mezi jednotlivými ústavami a klinikami,
- d) podporu akademických pracovníků v prohlubování znalostních, pedagogických, tvůrčích, odborných, informačních, jazykových a dalších schopností,
- e) zlepšování podmínek pro činnost akademických pracovníků ve smyslu podpory bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, vybavení přístroji, nástroji a materiálem pro jejich činnost aj.,
- f) motivování akademických pracovníků ke kvalitní vzdělávací činnosti, a to zejména vyhodnocováním jejich činnosti v rámci systému hodnocení kvality výuky,
- g) motivování akademických pracovníků k další akademické činnosti, zejména v oblastech vytvářejících výrazný osobní pozitivní kredit v rámci FVL i mimo ni,
- h) podporu motivačního systému mzdového odměňování akademických pracovníků respektujícího dosažené výsledky v činnosti těchto pracovníků,
- j) podporu sladování rodinné a pracovní oblasti ve smyslu umožňování pružného rozvrhu pracovní doby, flexibility pracovních úvazků, systému home office aj.,
- k) podporu motivace akademických pracovníků splňujících kritéria pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem k podávání žádostí o zahájení habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem, a to zejména formou zvýšeného mzdového ohodnocení v případě úspěšného kvalifikačního řízení,
- l) zvyšování povědomí akademických pracovníků v rámci sounáležitosti s firemní kulturou.

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří u neakademických pracovníků na následující činnosti:

- a) určení rozsahu a kvality vykonávané činnosti neakademickými pracovníky,
- b) podporu neakademických pracovníků v prohlubování jejich znalostních, odborných, informačních, jazykových a dalších schopností,
- c) zlepšování podmínek pro činnost neakademických pracovníků ve smyslu podpory bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, vybavení přístroji, nástroji a materiálem pro jejich činnost, rozvržení pracovní doby aj.,
- d) hodnocení výsledků činnosti neakademických pracovníků na FVL transparentními a objektivními postupy,
- e) podporu motivačního systému mzdového odměňování neakademických pracovníků respektujícího dosažené výsledky v činnosti těchto pracovníků,
- g) zvyšování povědomí neakademických pracovníků v rámci sounáležitosti s firemní kulturou.

5. 8. VNITŘNÍ PŘEDPISY A PRÁVNÍ PROSTŘEDÍ

V roce 2017 předpokládá FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020:

- a) prohlubování podpory v řešení právní problematiky pracovišť FVL zkvalitněním činnosti právního oddělení VFU,
- b) případně další potřebné zabezpečení právní problematiky pracovišť FVL mimo právní oddělení VFU.

5. 9. PROSTOROVÉ, PŘÍSTROJOVÉ, MATERIÁLOVÉ, INFORMAČNÍ A ADMINISTRATIVNÍ ZAJIŠTĚNÍ ČINNOSTI

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 a DZ VFU na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) spolupráci při podpoře zajišťování prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti FVL ke splnění všech požadavků vyplývajících z právních předpisů EU a ČR, pro plnění dalšího rozvoje vzdělávání podle nejnovějších trendů vzdělávání v oblastech profesního zaměření FVL, dále pro kvalitní tvůrčí činnost, zajišťování odborné činnosti na úrovni jedinečného centra vysoké úrovně odborné činnosti a zajištění potřeb v oblasti společenského působení,
- b) spolupráci při podpoře modernizace softwarového systému zaměřeného na studijní agendu – STAG (podpora v rámci navrhovaného projektu CRP MŠMT),
- c) spolupráci při podpoře obměny počítačového vybavení na VFU (podpora v rámci IP univerzity),
- d) spolupráci při podpoře aktualizace a rozšíření softwarového vybavení VFU.

5. 10. FINANCOVÁNÍ

5.10.1. NEINVESTIČNÍ FINANCOVÁNÍ

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 a DZ VFU na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) podporu posilování plnění parametrů stanovených pro získávání prostředků normativního nebo kontraktovaného financování vycházejících normativně z počtu studentů, koeficientu náročnosti studijního programu a dalších parametrů stanovených pro výpočet příspěvku a dotace z MŠMT nebo pravidel kontraktovaného financování vysokých škol,
- b) předpokládané zapojení FVL do rozvojových projektů z programů MŠMT (centralizované rozvojové projekty MŠMT), projektů v rámci institucionálního plánu VFU (Institucionální plán VFU Brno) a dalších projektů MŠMT nebo z rozpočtu krajů, měst a obcí a využití těchto prostředků s cílem dalšího rozvoje vzdělávací a tvůrčí činnosti,
- c) předpokládané zapojení FVL do projektů v rámci vyhlášených programů EU a využití prostředků z těchto projektů s cílem zvýšení kvality vzdělávací činnosti na FVL,
- d) podporu získávání prostředků z veterinární činnosti na FVL a podporu pracovišť FVL, které tyto prostředky svojí činností získávají a vzdělávací činnost uskutečňují,
- e) podporu využití prostředků z anglického studijního programu na FVL v rámci neinvestičního rozpočtu FVL,
- f) podporu pracovišť a akademických pracovníků řešících mezinárodní výzkumné projekty, velké výzkumné projekty, granty národních grantových agentur, projekty specifického VŠ výzkumu, smluvního výzkumu, institucionálního rozvoje, případně řešících další projekty,
- g) podporu financování tvůrčí činnosti získáváním prostředků zvýšením úrovně evidence výsledků uznatelných výstupů z tvůrčí činnosti na FVL a jejich vykazování podle stanovené metodiky s cílem jejich předání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací,
- h) podporu financování odborné veterinární činnosti na FVL,
- i) podporu financování společenského působení z prostředků na vzdělávání, tvůrčí činnost, z odborné činnosti ve smyslu naplnění odpovědnosti FVL za profesní i obecně společenskou kultivaci společenského prostředí.

5.10.2. INVESTIČNÍ FINANCOVÁNÍ

V roce 2017 FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 a DZ VFU na období 2016 – 2020 předpokládá stavební realizace ze strany VFU ve vztahu k dalšímu uskutečňování činností FVL, kdy se jedná o:

- a) spolupráci při plánované rekonstrukci a nástavbě budovy č. 22 (rekonstrukce 3. NP a nástavba 4. NP) s řešením prostorového zázemí Ústavu genetiky a prostorové zázemí centrálního pracoviště v rámci projektu CEITEC se vznikem sdílené laboratoře CEITEC,
- b) spolupráci při podpoře energetické úspornosti budov a provozů FVL v areálu VFU,
- c) spolupráci při stavebním a technologickém řešení mimořádných situací a působení neobvyklých jevů a činností (povodně, záplavová vlna, požár, úhyny a nemoci zvířat apod.) na FVL,

d) spolupráci při přípravě, realizaci a ukončování investičních projektů na FVL; zejména spolupráce při realizaci dovybavení KCHPK přístrojovým vybavením pro MRI v souladu s mezinárodními evaluačními požadavky.

5. 11. ŘÍZENÍ

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) posilování systému strategicky orientovaného řízení fakulty,
- b) rozvíjení akademické samosprávy při řízení FVL ve smyslu obecně závazných právních předpisů, akademických tradic a zvyklostí,
- c) zvyšování účinnosti řídicích rozhodnutí,
- d) zvyšování kvality personálního zajištění řídicích mechanismů výběrem kvalitních řídicích pracovníků v rámci výběrového řízení, další vzdělávání řídicích a dalších vybraných pracovníků.

5. 12. PROPAGACE A MARKETING

V roce 2017 se FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 zaměří na následující činnosti:

- a) podporu propagační aktivity FVL a jejich následnou realizaci,
- b) rozšiřování spolupráce s médii, podávání informací o dění na FVL a poskytování informací pro veřejnost z oblasti veterinárního lékařství,
- c) podporu vydávání tiskových zpráv týkajících se FVL,
- d) podporu vytvoření prezentačních dokumentů FVL s cílem propagačního a marketingového využití u různých cílových skupin – uchazečů, studentů, absolventů, veřejnosti, orgánů, institucí, podniků a dalších zájemců,
- e) aktualizaci webové stránky fakulty za účelem vyhledávání potřebných informací o FVL,
- f) podporu případného zapojení FVL v rámci její prezentace do sociálních sítí,
- g) prezentaci vzdělávací činnosti na FVL pro zájemce a uchazeče o studium, pro studenty, absolventy, odbornou i další veřejnost,
- h) prezentaci výsledků výzkumné činnosti FVL formou přístupnou pro odbornou i další veřejnost,
- i) prezentaci odborné činnosti na FVL podávající informace o rozsahu, kvalitě a významných změnách v poskytování veterinární péče,
- j) prezentaci organizace aktivit FVL a aktivit Studentské rady FVL,
- k) podporu spolupráce s ostatními vysokými školami na aktivitách v rámci vysokého školství podporujících informovanost o akademických činnostech na českých vysokých školách, např. společné zahajování akademického roku na českých vysokých školách, společná stanoviska vysokých škol ke vzdělávání, výzkumu a dalším tématům,
- l) podporu spolupráce se zahraničními univerzitami, mezinárodními institucemi a organizacemi na aktivitách podporujících informovanost o vzdělávání, výzkumu, odborných činnostech a prosazující odborné profesní činnosti v oblasti veterinárního lékařství,

- m) spolupráci s výzkumnými organizacemi na propagačních aktivitách týkajících se velkých výzkumných projektů a dalších výzkumných aktivit,
- n) účast na mezinárodních aktivitách zvyšujících informovanost o vzdělávání pro zahraniční uchazeče o studium, o výzkumu a dalších akademických aktivitách FVL, např. národních a mezinárodních veletržích podporujících informovanost o FVL,
- o) podporu aktivit směřujících k péči o historii veterinární medicíny,
- p) podporu péči o jedinečný archiv z oblasti veterinárního vysokého školství disponující množstvím významných dokumentů a cenných předmětů z historie výuky veterinární medicíny,
- q) podporu organizace tzv. zlatých promócí, tzn. slavnostních promócí konaných 50 let po absolvování studia veterinárního lékařství na brněnské vysoké škole.

5.13. ROZVOJ S PODPOROU PROSTŘEDKŮ EVROPSKÝCH STRUKTURÁLNÍCH A INVESTIČNÍCH FONDŮ

V roce 2017 předpokládá FVL v souladu s DZ FVL na období 2016 – 2020 a s DZ VFU na období 2016 – 2020 FVL případné zapojení do programů financovaných z prostředků evropských strukturálních a investičních fondů zaměřených na zvýšení úrovně FVL a lidských zdrojů, programů financovaných s podporou prostředků EU zaměřených na posilování kapacit pro kvalitní výzkum, programů financovaných s podporou prostředků EU zaměřených na další oblasti činnosti.

6. ZÁVĚR

Fakulta veterinárního lékařství VFU Brno splněním cílů formulovaných do priorit pro rok 2017 upevní své postavení kvalitní a jedinečné vzdělávací instituce na národní i evropské úrovni zaměřené na veterinární lékařství. Realizace cílů jí umožní poskytovat na vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství, uskutečňovat excelentní výzkum, realizovat na nejvyšší odborné úrovni veterinární činnost a vytvářet na FVL centrum kvality této činnosti pro odbornou a další veřejnost, zvyšovat rozsah spolupráce se zahraničními subjekty a praxí a šířením poznatků svého profesního zaměření kultivovat společenské prostředí.

V Brně dne 26. 10. 2016